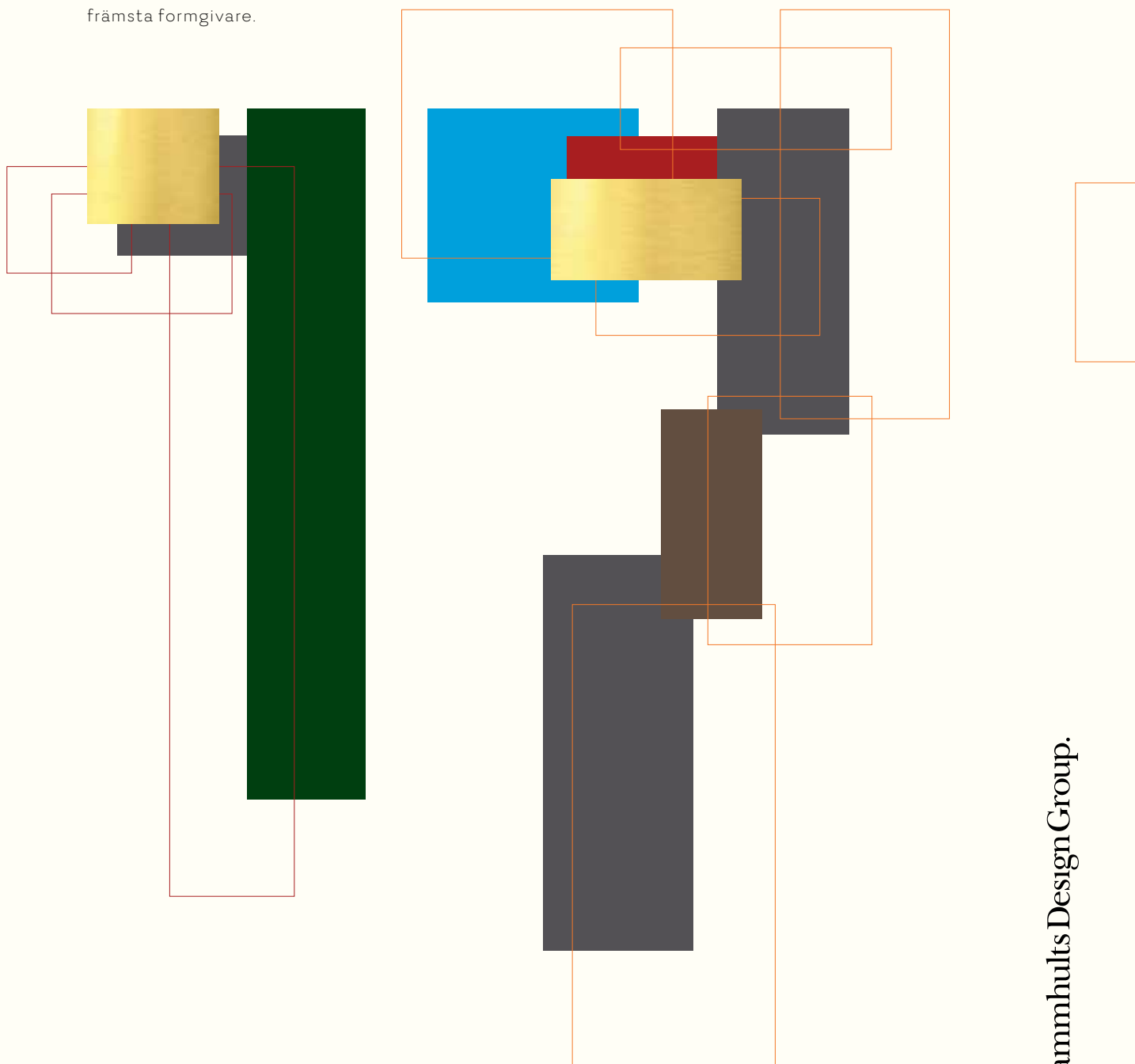


Lammhults Design Group
skapar positiva upplevelser
genom moderna inredningar
för en global publik.
Kundinsikt, innovation,
design management, hållbarhet
och starka varumärken
är grunden i vår verksamhet.
Vi utvecklar produkter
i samarbete med flera
av marknadens
främsta formgivare.

ÅRSREDOVISNING 2017



INNEHÅLL

Detta är Lammhults Design Group	2
Marknaden för offentliga miljöer	4
VD-ord	6
Nya ansikten i ledningen	8
Våra affärsområden	10
Office & Home Interiors	12
Public Interiors	26
Hållbarhet 2017	30
Hållbarhetsstyrning	32
Bolagsstyrningsrapport	37
Styrelse	40
Koncernledning	42
Aktien	44
Flerårsöversikt	47
Finansiella rapporter och noter	48
Förvaltningsberättelse	49
Finansiella rapporter för koncernen	52
Finansiella rapporter för moderbolaget	56
Noter	60
Revisionsberättelse	88

OFFICE & HOME INTERIORS

Vad affärsområdet gör och dess organisation

Office & Home Interiors utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter för såväl inredningar till offentliga miljöer som hemmiljöer. Affärsområdet har fem varumärken med höga designvärden riktade mot offentlig miljö. Lammhults och Fora Form med formstarka och tidlösa möbler, Abstracta med akustikprodukter, produkter för visuell kommunikation och förvaring, Morgana med tysta rum och Ragnars med formstark förvaring. Affärsområdet har två varumärken riktade mot hemmiljö i form av Voice för innovativa förvaringslösningar och Ire för stoppmöbler med tidlös design, rena linjer och hållbar kvalitet. Såväl Voice som Ires sortiment utvecklas successivt till att också omfatta offentliga miljöer. Affärsområdet består av bolagen i Sverige: Lammhults Möbel AB i Lammhult, Ire Möbel AB i Tibro, Morgana i Bodafors, Ragnars Inredningar i Forserum samt Abstracta AB med dotterbolag i Lammhult. I Ørsta, Norge finns också Fora Form AS.

Kunder

Inom offentlig miljö arbetar affärsområdet främst via arkitekter och inredare i föreskrivande led. Återförsäljarna utgör en viktig del i försäljningsprocessen. Slutkund är vanligtvis offentlig sektor (sjukvård och utbildning) och myndigheter, eller privata sektorn (företag, kontor, hotell och restauranger).

PUBLIC INTERIORS

Vad affärsområdet gör och dess organisation

Public Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer, främst bibliotek. Affärsområdet ägnar sig dels åt projektförsäljning av totala inredningslösningar genom Schulz Speyer och Lammhults Biblioteksdesign, dels åt eftermarknadsförsäljning med möbler och förbrukningsmaterial genom Eurobib Direct som är webbaserad. Affärsområdet består av bolagen Lammhults Biblioteksdesign AB i Lund, Sverige, Lammhults Biblioteksdesign A/S med dotterbolag i Holsted, Danmark och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolag i Speyer, Tyskland.

Kunder

Public Interiors arbetar i nära samarbete med arkitekter och inredare som utformar och föreslår inredning för slutkunderna. Public Interiors slutkunder är huvudsakligen aktörer vars verksamhet finansieras med offentliga medel, till exempel kommuner.

ÅRETS UTFALL

Nettoomsättning

720,2 mkr (572,4)

Rörelseresultat

37,2 mkr (23,4)

STÖRSTA MARKNADER

Sverige, Norge, Danmark,
Tyskland och Storbritannien.

VARUMÄRKEN

LAMMHULTS **FORA FORM**
abstracta **voice** **ire**
RAGNARS **morgana**

ÅRETS UTFALL

Nettoomsättning

242,4 mkr (254,0)

Rörelseresultat

10,8 mkr (21,7)

STÖRSTA MARKNADER

Tyskland, Frankrike, Sverige,
Danmark och Norge.

VARUMÄRKEN

BCI **Eurobib direct** **SCHULZ SPEYER**

NETTOOMSÄTTNING	960,5 MKR (826,4)
RÖRELSERESULTAT	48,0 MKR (45,1)
RÖRELSEMARGINAL	5,0% (5,5)
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL	7,8% (8,9)
SOLIDITET	51,6% (50,9)
SKULDSÄTTNINGSGRAD	0,43 (0,47)
UTDELNINGSANDEL	51% (51)
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	435 (391)

Q1

NETTOOMSÄTTNING	234,0 MKR (170,5)
RÖRELSERESULTAT	8,3 MKR (5,4)

Q2

NETTOOMSÄTTNING	226,7 MKR (200,3)
RÖRELSERESULTAT	10,0 MKR (8,0)

Q3

NETTOOMSÄTTNING	206,2 MKR (205,2)
RÖRELSERESULTAT	4,5 MKR (8,6)

Q4

NETTOOMSÄTTNING	293,6 MKR (250,4)
RÖRELSERESULTAT	25,2 MKR (23,1)

Lammhults Design Groups verksamhet är organiserad i två affärsområden, Office & Home Interiors och Public Interiors, som utvecklar, marknadsför och säljer möbler och inredningar för moderna lösningar. I båda affärsområdena är design management, innovation och starka varumärken viktiga grundpelare.



DÜSSELDORF ACADEMIC LIBRARY

Düsseldorf. Tyskland

Design som drivkraft handlar om att utveckla moderna och tidlösa inredningar som skapar positiva upplevelser för en global publik. Design som affärsstrategi är också ett sätt att framgångsrikt integrera kundinsikt, innovation och hållbarhet. Tillsammans med starka varumärken är det fundamentet för hela vår verksamhet.

Koncernens verksamhet är uppdelad i två affärsområden. Office & Home Interiors och Public Interiors. En uppdelning som följer naturligt på hur marknaden handlar inredning, men också är en följd av hur kompetensen inom koncernen byggts upp genom åren. Inom varje affärsområde möter våra starka varumärken med sin respektive specialistkunskap marknadens skilda behov.



WORLD TRADE ORGANIZATION (WTO)

Genève, Schweiz

abstracta

BCI

Curobib
direct

FORA FORM

ire

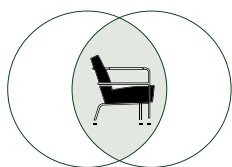
LAMMHULTS

SCHULZ
TELETS

voice

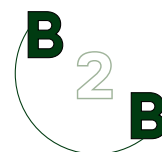
RAGNARS

morgana



UPPDELAD MÖBELMARKNAD

Marknaden för inredning och möbler är uppdelad i konsument och kontrakt. Den ena vänder sig till privatpersoner och heminredning. Den andra till företags och offentlig sektors inredningsprojekt. Lammhults Design Group verkar huvudsakligen på den senare.



KONTRAKTSMARKNADEN B2B

Försäljningen av inredning till offentliga miljöer sker genom återförsäljare eller projektinredare som har helhetsansvaret för ett projekt. De arbetar med ett stort antal producenter och varumärken i varje inredningsprojekt. Designgraden är hög och serierna små.



KONSUMENTMARKNADEN B2C

Privatkonsumtionen av möbler präglas av volymer, standardiserade produkter och skalfördelar. Försäljningen sker i detaljhandeln med möbelvaruhus, designbutiker och genom e-handel.

MARKNADEN FÖR OFFENTLIGA MILJÖER

PROJEKTSTYRD OCH VARUMÄRKESFOKUSERAD

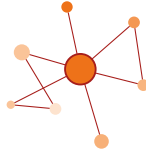
Lammhults Design Group verkar väsentligen på den projektbaserade kontraktsmarknaden för inredning och möbler.

En marknad där design med verkshöjd, förmåga till kundanpassning och starka varumärken väger tungt. Kraven på kvalitet och hållbarhet är höga. Illustrationen ovan ger en bild av hur inredningsmarknaden fungerar och den roll Lammhults Design Group spelar.



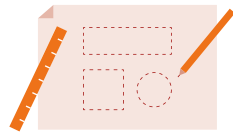
PRODUCENT

För producenter på kontraktsmarknaden krävs verkshöjd i designen och ett starkt varumärke för att positionera sig hos slutkunder, inredningsarkitekter och återförsäljare.



ÅTERFÖRSÄLJARE

Återförsäljaren äger affären och har som projektinredare helhetsansvaret mot slutkunden. Återförsäljaren planerar projektet med inredningsarkitekter och leverantörer väljs ut tillsammans med slutkunden.



PROJEKT

På kontraktsmarknaden sker försäljningen projektvis. T.ex. ett nytt kontor, en väntsal eller ett bibliotek. Det kan vara nybyggnation, renoveringar eller en flytt



RELATIONSMARKNADSFÖRING

För att sälja på kontraktsmarknaden måste produkterna föreskrivas av inredningsarkitekter och projektansvariga. Marknadsbearbetningen sker genom möten på mässor, egna showrooms och kundbesök.



BYGGBRANSCHEN VÄGVISANDE

På makronivå påverkas marknaden för inredning av konjunkturen i byggbranschen. När det byggs eller renoveras mycket, behöver många lokaler inredas.

Lammhults Design Group.

SPECIALIST I PRODUCENTROLLEN

Lammhults Design Groups bolag har en producentroll och fokuserar på tydlig design, innovativ produktutveckling, starka varumärken samt goda relationer med återförsäljare, inredningsarkitekter och slutkunder.

Undantagen som bekräftar regeln

En viss del av koncernens försäljning, mindre än fem procent, kommer från konsumentmarknaden, främst genom varumärkena Ire och Voice. Internationellt intar affärsområdet Public Interiors en återförsäljarroll där man ofta äger hela inredningsprojekt av bibliotek.

VD - ORD

FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

Vårt rörelsemarginalmål på åtta procent är tydligt formulerat sedan några år tillbaka. 2017 hamnar resultatmässigt inte så nära det målet som vi hoppats, trots ett starkt sista kvartal. Tillväxten är god, men under året har mycket handlat om att komma tillrätta med sådant som stått i vägen för att nå ända fram. När vi nu summerar ser vi att det som varit tungt under 2017 är under kontroll och att förutsättningarna för ett positivt 2018 är på plats.

GRUNDEN LAGD FÖR ÖKAD LÖNSAMHET

GOD TILLVÄXT EFTER STARKT AVSLUT

Sett till tillväxten kan vi konstatera att vi sammantaget 2017 hamnar på ganska bra siffror. Efter ett starkt sista kvartal landar vi på en tillväxt på 16 procent. Förhållandet mellan organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv är dock inte vad vi önskar. Affärsområdet Office & Home Interiors når en organisk tillväxt på 3,5 procent, medan Public Interiors minskar sin försäljning med 4,6 procent – detta beroende på att flera stora projekt flyttats fram i tid, men också att några marknader inte utvecklats som förväntat under året.

FORTSATT STARK POSITION PÅ KONTRAKTSMARKNADEN

Vi behåller vår position som den ledande designkoncernen på kontraktsmarknaden för möbler och inredning. De nyaste tillskotten i gruppen stärker vårt erbjudande och alla koncernens varumärken lägger stort fokus på att utveckla spännande produktnyheter. Under året har våra bolag syns i en rad spännande projekt och även på mässor och i media.

HINDER FÖR ATT NÅ LÖNSAMHETSMÅL BORTA

Resultatmässigt ökar vi under 2017 jämfört med föregående år, mycket tack vare en bra avslutning på året, men är inte nöjda med vårt resultat. Vi ser två huvudanledningar till att lönsamheten under året som gått är sämre än önskat.

Den ena är att Lammhults Möbel även i år gör ett sämre resultat än förväntat, vilket naturligtvis är en besvikelse. I samband med produktionsförändringarna 2016 flyttades produktionen av Ires produkter in i Lammhults fabrik,

något som inte fick önskat resultat. Ires produktion flyttar nu istället

till extern part och först när detta är genomfört ser vi att Lammhults kommer kunna nå den lönsamhet som eftersträvas. Vi räknar med att detta ska vara helt löst under det andra kvartalet 2018.

Den andra anledningen till att vi inte nått våra lönsamhetsmål hittar vi i Public Interiors resultat för året, vilket är sämre än förväntat. Detta beror på en lägre försäljning, samt en effekt av marknadsmix med svagare försäljningsresultat på den danska högmarginalsmarknaden. Därutöver har man haft problem med förseningar från en leverantör, vilket dragit med sig kostnader. Vi ser dock lönsamhetsproblematiken inom Public Interiors under 2017 som övergående.

GODA RESULTAT HOS VÅRA NYFÖRVÄRV

Vi är glada att se att våra senaste förvärv, Ragnars och Morgana, som båda blev del av koncernen under 2016 har kommit in bra i gruppen. Vi trivs ihop och samarbetet fungerar fint. Dessutom har båda utvecklats över förväntan under året, med en lönsamhet och tillväxt som är bättre nu än när de förvärvades.

HÅLLBARHET

Långsiktig design och höga ambitioner inom en hållbar utveckling är grundbultar inom Lammhults Design Group och vi fortsätter hela tiden att utvecklas på området. Vi välkomnar en utveckling som ställer högre krav på både tillverkningskedja och livslängd hos produkter, och tar hänsyn till miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter när vi skapar och erbjuder produkter och tjänster.

“ Efter året som gått är vi väl rustade för fortsatt tillväxt, organiskt och genom ytterligare förvärv. På så sätt når vi större volymer och ökad lönsamhet. Situationen på våra marknader gör också att vi ser fram emot året som kommer.” //



VÄLKOMNAR NYA FÖRMÅGOR

Under året har koncernledningen haft glädjen att välkomna två nya medlemmar, Jimmy Persson i rollen som Supply Chain Director och Michael Grindborn som CFO. Två nyckelroller i arbetet att öka lönsamheten i koncernen, och dessutom viktiga personer för mig personligen i det dagliga arbetet.

POSITIVA TECKEN FRAMÅT

Vi går in i 2018 med en bra orderstock och ser en fortsatt positiv utveckling på våra huvudmarknader, vilket gör att vi räknar med tillväxt även under 2018. Framöver kommer vi jobba vidare med förbättrad lönsamhet som högsta prioritet. Marginalerna ska stärkas, främst genom ökat inköpsarbete mellan bolagen, och kostnadsandelen ska trimmas genom effektivare arbetsätt och koncernsynergier.

Efter ett år som bjudit på både med- och motgångar, men som sammantaget lämnar oss väl rustade för framtiden, känns det rimligt att se positivt på ökad lönsamhet under 2018. Jag vill rikta ett stort tack till medarbetare, samarbetspartners och kunder, som gör vår gemensamma resa möjlig. Tack också till styrelsen och alla aktieägare för ert förtroende för bolaget och oss som leder det.

A handwritten signature in black ink, which appears to be 'Fredrik Asplund'. The signature is fluid and cursive, written in a professional style.

FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

NYA ANSIKTEN I LEDNINGEN

Jimmy Persson **Supply Chain Director**



Sedan november 2017 har Jimmy Persson det övergripande ansvaret för att koordinera och utveckla koncernens operativa verksamhet i rollen som Supply Chain Director.

Jimmy har en MBA från Lunds Universitet och lång internationell erfarenhet av olika roller inom Supply Chain. Han startade karriären som sängmontör på Hilding Anders Sverige och flyttade 2001 till Polen för att starta upp en ny fabrik åt bolaget. Under sina 16 år i Polen jobbade han även på koncernnivå med projekt över hela Europa. Erfarenheten från alla delar i värdekedjan och olika kulturer, är en tillgång och styrka i den nuvarande rollen.

Tjänsten på Lammhults Design Group lockade Jimmy av flera anledningar. Det var inom en bransch som var bekant, men med nya utmaningar. Koncernen består av starka bolag och varumärken, vilket ställer höga krav på Supply Chain att leverera produkter med framförallt hög nivå av design, kvalité, funktion och hållbarhet.

Även om bolagen i Lammhults Design Group är individuellt starka ser Jimmy vikten av en gemensam röd tråd. Uppdraget är att vårda det som finns, behålla entreprenörsandan och drivet, men också att hitta synergier och överföra bra idéer och arbetssätt mellan bolagen.

Lammhults Design Group är en väl inarbetad organisation, samtidigt växer och utvecklas vi hela tiden. Nyförvärv av hela bolag eller rekrytering och vidareutveckling av individer bidrar till att stärka vår position. Under 2017 har ledningen fått förstärkning av två nya personer, Jimmy Persson som Supply Chain Director och Michael Grindborn som ny CFO.

Michael Grindborn
CFO

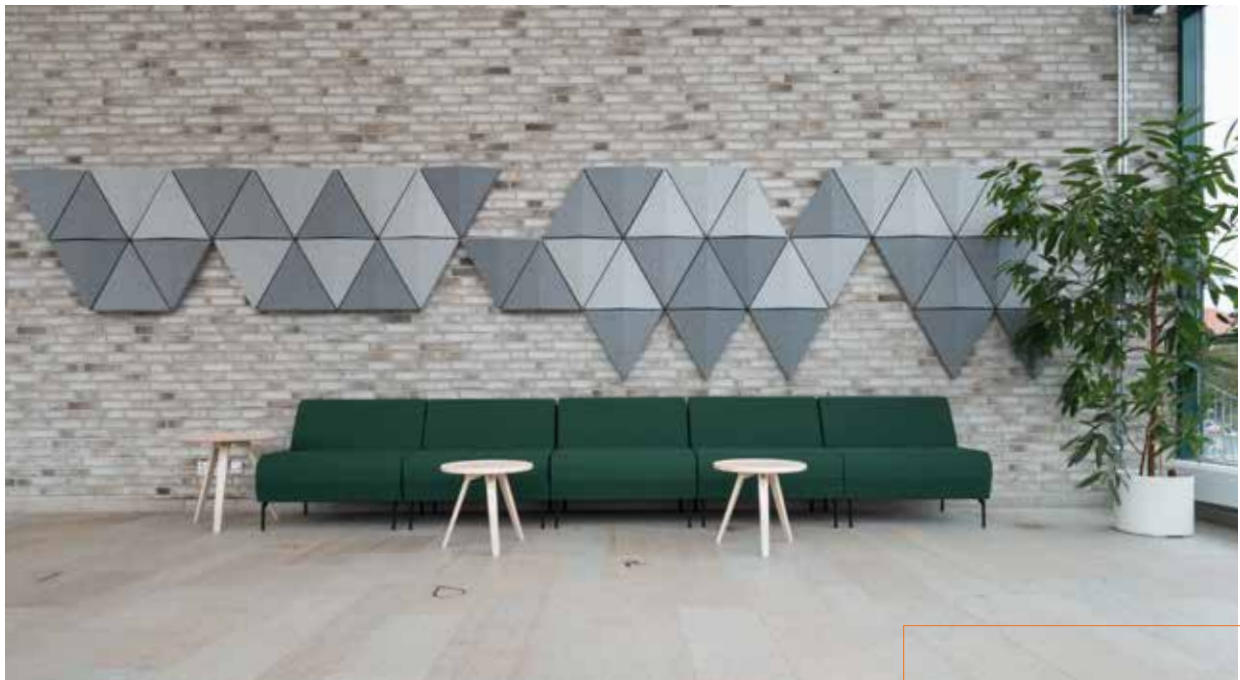


Den första augusti 2017 tillträdde Michael Grindborn som ny CFO på Lammhults Design Group. I sin roll kommer han fokusera mycket på att hjälpa bolagen att få ännu bättre kontroll på sin lönsamhet och sitt kassaflöde. Han ser att det finns stora möjligheter att förbättra processer för att nå ökad lönsamhet.

Michael kommer ursprungligen från Växjö. Efter att ha läst till civilekonomi i Växjö och kompletterat med en MBA i Milano har han haft befattningar som CFO, VD och administrativ chef på bolag i flera olika branscher.

Tjänsten som CFO på Lammhults Design Group innebar fullt ansvar för ekonomistyrningen på koncernnivå, vilket lockade Michael. Han var också intresserad av möjligheten att arbeta på ett börsnoterat bolag, med intressanta och, inte minst, egna produkter. Han nämner också koncernens tillväxtstrategi, med mål att växa både organiskt och genom förvärv, som en bidragande orsak.

Michael ser fortsatta utmaningar framöver men också att det finns mycket goda förutsättningar att nå koncernens uppsatta lönsamhetsmål.



HUSKVARNA STADSHUS
Abstracta. Lammhults Möbel.



LYON GERLAND PUBLIC LIBRARY
Lyon, Frankrike

Lammhults Design Group organiserar sin verksamhet i två affärsområden: Office & Home Interiors och Public Interiors. Uppdelningen möter marknadens behov och ökar kraften i respektive erbjudande. Samtidigt ger strukturen möjligheter att få utväxling på koncerngemensamma synergier.

TVÅ AFFÄRSOMRÅDEN MED FOKUS PÅ MÖBLER OCH INREDNING

För båda affärsområdena är design management, driven produktutveckling och starka varumärken framgångsfaktorer. På följande sidor får du en kort introduktion till respektive affärsområde och året som gått samt en närmare presentation av de enskilda bolagen.

OFFICE & HOME INTERIORS

FREDRIK ASPLUND

AFFÄRSOMRÅDESCHEF OFFICE & HOME INTERIORS

STARKA DESIGNPRODUKTER MÖTER UTVECKLINGEN

Inom affärsområdet Office & Home Interiors erbjuder koncernens bolag skandinavisk design, pålitlig kvalitet och stor bredd av produkter och lösningar för offentliga miljöer och premiumsegmentet för heminredning. Innovativa inredningslösningar och designstarka akustikprodukter är exempel på produkter som vi ser ökar i efterfrågan tack vare utvecklingen inom kontor och offentliga miljöer. I varumärkesportföljen för offentliga miljöer finns Abstracta, Fora Form, Lammhults, Morgana, Ragnars, Voice samt Ire. Ires och Voice sortiment riktar sig primärt till hemmiljöer.



FREDRIK ASPLUND, AO CHEF

BOLAGEN: Lammhults Möbel AB, Ire Möbel AB, Fora Form AS, Ragnars Inredningar AB, Abstracta AB med dotterbolag samt nyförvärvet Morgana AB.

ANDEL AV KONCERNENS VERKSAMHET: 75 procent

STÖRSTA MARKNADER: Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Storbritannien.

Foto Lasse Olsson



SEB

Stockholm. Sverige

OFFICE & HOME INTERIORS	2013	2014	2015	2016	2017
Nettoomsättning, mkr	383,5	520,4	489,2	572,4	720,0
Rörelseresultat, mkr*	5,9	20,4	18,0	23,4	37,2
Rörelsemarginal, %	1,5	3,9	3,7	4,1	5,2
Sysselsatt kapital, mkr	175,9	184,3	180,3	257,2	346,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,6	11,3	9,9	10,7	12,3
Investeringar, mkr	11,1	18,9	24,1	37,8	28,7
Medelantal anställda	199	242	237	273	324

* exkl administrationsersättning till moderbolaget.

LJUDLANDSKAP OCH INSPIRERANDE INREDNINGAR

Lång erfarenhet inom akustik och ljudlandskap för offentliga miljöer, tillsammans med känsla för inspirerande design gör Abstracta till en föregångare inom sitt område. Intresset för ljudabsorbtion som en naturlig del av en effektiv arbetsmiljö är större än någonsin och behovet av den här typen av produkter är växande, på såväl hemma- som exportmarknaden.

VD Peter Jiseborn guidar oss vidare bland årets händelser.



dB

Design Thomas Bernstrand



PETER JISEBORN, VD

FAKTA ABSTRACTA**GRUNDAT:** 1970**I KONCERNEN SEDAN:** 1999**OMSÄTTNING:** 188 Mkr**PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER:** Skandinavien med närliggande exportmarknader.**MÅLGRUPP:** Arkitekter, projekteringsföretag och andra föreskrivare. Återförsäljare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.**TRE NYCKELSTYRKOR:** Design och kompetens samt ett starkt varumärke.**ÅRETS PRODUKTNYHET**

Vi har lanserat flera nyheter under 2017. Stefan Borselius flexibla hängande ljudabsorbent Airbloom är en. Anya Sebttons akustikproduktfamilj Scala, inspirerad av den korrugerade plåtens formspråk, en annan.

En intressant nyhet är Plenty Pod – en serie tysta rum i tre olika storlekar, som är en vidareutveckling av vår glasväggserie Plenty Wall från 90-talet. Dagens arbetsplatser, med öppna miljöer och aktivitetsbaserade kontor ökar behovet av den här typen av produkter som verkligen skapar tysta miljöer i de öppna landskapen.

ÅRETS PROJEKT

Inredning av det nya huvudkontoret för SEB i Solna var utan tvekan ett av årets viktigaste projekt för oss. Wingårdhs arkitektkontor stod för utformningen och vi var flera av bolagen i koncernen som var inblandade.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

Det jag är mest stolt över under 2017 är inte någon enskild händelse, utan den utveckling som bolaget haft. 2017 har varit ett viktigt år i vårt arbete med att renodla

vår verksamhet mot det som vi är bäst på – inredningsakustik. I år har vi också varit det bolag i gruppen som levererar mest vinst av alla.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG

De marknader som gått bäst under 2017 är Sverige, Danmark och Frankrike. Danmark är en stabil marknad för oss. Det är vår största exportmarknad och vi har en egen säljkår där. Frankrike är lite mer av en uppstickare. Där har vi en duktig agent och marknaden har utvecklats på ett bra sätt under året.

ÅRETS UTMANING

2017 var på det stora hela ett bra år för oss och mycket gick vår väg. Omsättningen för 2017 var högre än året innan men vi hade satt vårt mål ännu högre. Vi lyckades till slut, men det har varit en utmaning som följt oss under hela 2017.

OFFICE & HOME INTERIORS

FORA FORM

MÖTESPLATSER SOM SKAPAR VÄRDE

Med fokus på mötesplatsen erbjuder Fora Form unika, profilstarka och värdeskapande möbler och inredningar för kontor och offentlig miljö.

I samarbete med utvalda designers skapar man kollektioner med optimala egenskaper för sitt användningsområde. VD Ivar Sandnes lyfter fram några av årets viktigaste händelser.



CITY, KVART & SENSO

Design Øivind Iversen, Lars Tornøe, Anderssen & Voll



IVAR SANDNES, VD

FAKTA FORA FORM**GRUNDAT:** 1929**I KONCERNEN SEDAN:** 2013**OMSÄTTNING:** 160 Mkr**PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER:** Norge, Sverige, Danmark och Japan.**MÅLGRUPP:** Återförsäljare och arkitekter på kontraktsmarknaden för mötesrum/ konferens, matsalar, väntrum och sociala zoner, samt fasta kvalitetsmöbler för auditorier, inklusive teleskopläktare och biostolar.**TRE NYCKELSTYRKOR:** Design, mötesplatskoncept, starkt norskt varumärke.**ÅRETS PRODUKTNYHET**

Fora Form lanserade flera produktnyheter under 2017. Vi har lanserat två bordserier; Root – En serie små bord ritade av Runa Klock, och Kvant – ett konferensbordskoncept som designats av Lars Tornøe. Dessutom har vi lanserat en loungestol, Camp, designad av Andersen & Voll. Vi är stolta och tacksamma över att dessa tre nya produkter alla har tilldelats DOGA-priset 2017, en utmärkelse för norska arkitektur- och designprojekt.

ÅRETS PROJEKT

Vi har arbetat med många viktiga projekt under året. Om jag ska nämna något speciellt måste det bli leveransen till Nordisk Films största biograf, Colosseum-biografen i Oslo. Ett prestigefyllt projekt med nästan 900 platser. Detta är ett synligt bevis på att vi också är attraktiva och konkurrenskraftiga på den spännande biografmarknaden.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

Jag skulle vilja lyfta fram en bra försäljningsutveckling inom vår standardkollektion för kontraktsmöbler, med en tillväxt på 15%. Detta har gjort att vi haft en stadigt hög aktivitet på produktionsavdelningen och i resten av organisationen. Vi har också stärkt vår produktutvecklingsavdelning under året, vilket har varit strategiskt viktigt. Det har gjort att vi kunnat lansera flera nya produkter, utöver nyheterna inom vår befintliga portfölj. Detta arbete har blivit väl mottaget på marknaden och har lett till att vi ökat vår omsättning.

**ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG**

Vår huvudmarknad är Norge och vi har upplevt en bra utveckling på denna marknad. Vi fortsätter också att växa i Sverige. Den allra bästa utvecklingen har vi sett i Japan, där vi haft stark tillväxt under 2017.

ÅRETS UTMANING

Vi har upplevt en nedgång i vårt segment av fasta möbler för hörsalar, skolor, teatrar och kulturhus. Här har vi upplevt ökad konkurrens och färre projekt än under toppåret 2016. Å andra sidan ser vi en positiv utveckling på denna marknad i början av 2018.

OFFICE & HOME INTERIORS

IRE OCH VOICE

LÅNGSIKTIGHET OCH KVALITET I VARJE MÖBEL

Med varumärkena Ire och Voice utvecklar, marknadsför och säljer bolaget sittmöbler, bord och förvaring för medvetna konsumenter och till offentlig miljö. Med en kompromisslös inställning till hantverk och omsorg om detaljer tillverkar man produkter med tidlös, hållbar kvalitet i såväl design som produktion. VD, Dick Thunell lyfter här fram årets viktigaste händelser.



AGDA

Design Front Design



DORMI

Design Josefine Alpen



DICK THUNELL, VD

FAKTA IRE OCH VOICE**GRUNDAT:** 1939 (Ire), 1997 (Voice)**I KONCERNEN SEDAN:** 2008 (Ire), 2001 (Voice)**OMSÄTTNING:** 25 Mkr**PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER:** Sverige och Norge**MÅLGRUPP:** Design- och heminredningsmedvetna konsumenter samt mjukt sittande till offentliga miljöer.**TRE NYCKELSTYRKOR:** Miljöfokus, närproducerat, och kvalitet/design.**ÅRETS PRODUKTNYHET**

Vi har en ny modulsoffa Como, formgiven av Mattias Stenberg. Nytt är också en soffa och en fåtölj i serien Hanna formgiven av Emma Olbers.

Hos Voice finns ett nytt vitrinskåp i Viti-serien, och storsäljaren Arctic har fått ett ansiktslyft med flera färgval, nya underrederna och nya toppskivor.

ÅRETS PROJEKT

Vi har startat upp två stora projekt under 2017 – ett för Ire och ett för Voice.

Projektet för Ire är att stärka varumärket med fyra fåtöljer, "Fyra starka karaktärer", som vänder sig mot hemmiljö i första hand. Marknaden efterfrågar hela tiden fler fåtöljer, och vi har knutit nya formgivare till oss i projektet, som vi tror kommer ge Ire en stark position inom fåtölj-segmentet.

Voice kommer att få ett helt nytt uttryck i de nya produkterna, som ska ta varumärket vidare på den skandinaviska marknaden. De gamla trotjänarna kommer att finnas kvar som bas, samtidigt som nya Voice blir något helt annat. Varumärket har haft ett behov av förnyelse – vilket kommer att uppfyllas under 2018.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

Vi märker en allt större efterfrågan på snyggt designade och miljövänligt producerade möbler. Ire och Voice har helt rätt profil för en hållbar produktion och konsumtion.

**ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG**

Den svenska kontraktmarknaden, och försäljningen till den norska kontraktmarknaden via vårt systerbolag Fora Form har haft en mycket positiv utveckling. Vi tror på en fortsatt bra utveckling för dem.

ÅRETS UTMANING

Den stora utmaningen är att möta en allt tuffare konkurrens där rabatter och pris får mycket fokus. Vi har valt att möta detta med nya designade produkter från både Ire och Voice, där kvalitet och design kommer vara i fokus. Dessutom satsar vi alltid på hållbar produktion och produkter med lång livslängd.

OFFICE & HOME INTERIORS

LAMMHULTS

TIDLÖS DESIGN MED SIKTE PÅ FRAMTIDEN

I över 70 år har Lammhults levererat skandinaviska designklassiker. Innovation i materialval, produktionsteknik och design har kännetecknat företaget sedan start och är en av anledningarna till att man idag levererar möbler till hela världen. Ulrika Johansson-Ståhl har tillträtt som VD under året som gått. Här uppdaterar hon oss på några av årets viktigaste händelser.



SPEKTRI BUSINESS PARK

Espoo, Finland



ATTACH OUTDOOR

Design Troels Grum Schwensen



ULRIKA JOHANSSON-STÅHL, VD

FAKTA LAMMHULTS**GRUNDAT:** 1945**I KONCERNEN SEDAN:** 1997**OMSÄTTNING:** 192 Mkr**PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER:** Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Holland, Schweiz, Frankrike, USA.**MÅLGRUPP:** Arkitekter, projekteringsföretag och andra föreskrivare. Beställare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.**TRE NYCKELSTYRKOR:** Attraktiv identitet, relevant innovation, långsiktigt åtagande**ÅRETS PRODUKTNYHET**

År 2017 kompletterades stolsserien Penne med en version i trä, som belönades med Red Dot Award. Den innovativa stolen visades för första gången på Orgatec 2016, då med sits och rygg i polypropylen. Stolen är formgiven av tyskarna Julia Läuffer/Marcus Keichel.

Fyrfaldigt prisbelönade bordssystemet Attach, i design av Troels Grum-Schwensen, utvecklades vidare till en exklusiv utomhusversion, Attach outdoor, samt till att även erbjudas i höjd 90 cm. Attach har blivit en stor framgångsprodukt för Lammhults, både försäljningsmässigt och vad gäller designutmärkelser; IDA Design Award, European Aluminium Award och Design S under 2016, samt iF DESIGN AWARD, 2017. Som ett resultat av Lammhults studentprojekt X-works lanserades också Deco bord av Julia Prytz samt papperskorgen Boss av Tuva Rivedal Tjugen.

ÅRETS PROJEKT

De två största projekten i Sverige var Nya Karolinska samt SEB:s nya kontor i Solna, som även blev framröstat till Sveriges snyggaste kontor. Det största projektet på exporten var en fin order till Nordea i Danmark, på 2200 Spira-stolar. Det är också den största ordern till Danmark på många år. Ett annat prestigeprojekt var Nestlé i Schweiz.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

En av våra höjdpunkter har varit försäljningen – i Sverige

gör vi "all time high" trots hårdnande konkurrens, och våra framgångar på exporten ledde till en ökning med ca 25% jämfört med 2016.

Ytterligare en höjdpunkt var öppnandet av ett nytt showroom i Stockholm, ett mycket viktigt redskap för fortsatt relationsskapande och varumärkesbyggande.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG

Utanför Sverige, som gjorde försäljningsrekord, stod Norge och Schweiz för de största ökningarna. Utöver dessa marknader bjöd bl a Danmark på ett starkt år och vi såg en fin utveckling i UK med ny agent på plats på denna viktiga marknad.

ÅRETS UTMANING?

Vi fortsatte arbetet med att finjustera och ytterligare effektivisera vår produktion efter de produktionsförändringar som genomfördes 2015–2016. Omställningen i fabriken har inneburit större utmaningar än förväntat, vilket har lett till att leveranssäkerhet, svarstider och kvalitet har påverkats negativt.

Produktionen av Ire i vår fabrik nådde inte förväntad potential och under slutet av 2017 togs beslut om att outsourca produktionen av Ires produkter för att säkerställa framtida produktionseffektivitet för båda bolagen. Processen beräknas vara färdig under andra kvartalet 2018.

OFFICE & HOME INTERIORS

MORGANA

INREDNINGSMÖJLIGHETER OCH KÄNSLA FÖR FINISH

Morgana förvärvades sent 2016 och har haft ett starkt första år i Lammhults Design Group. Med kunnighet och flexibilitet utvecklar man kundanpassade lösningar för kontor och offentliga miljöer. Sortimentet består av glaspartier, möbler och ljudabsorbenter som anpassas efter kundens och projektens behov.

Magnus Ryberg är VD och berättar om året som gått.



ADVOKATFIRMAN LINDAHL

Stockholm



MAGNUS RYBERG, VD

FAKTA MORGANA**GRUNDAT:** 1994**I KONCERNEN SEDAN:** December 2016**OMSÄTTNING:** 87 Mkr**PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER:** Sverige**MÅLGRUPP:** Byggtreprenörer, kontorsåterförsäljare samt modulbyggare.**TRE NYCKELSTYRKOR:** Flexibilitet, kompetens och erfarenhet.**ÅRETS PRODUKTNYHET**

För vår del kommer det mesta av nyheter och produktutveckling till i projekten. Under 2017 har vi bland annat utvecklat en del nya inredningslösningar som ingår i inredningen till lägenhetshotell och studentboende. På glassidan har vi tagit fram en ny lösning för dold infästning av våra portaldelar.

ÅRETS PROJEKT

Vi har haft ett stort glaspartiprojekt till Statens Fastighetsverk på ca 18 MSEK. Vidare har vi fortsatt att leverera inredningar till modulbyggaren Prefarment. Under året har ca 200 inredningar levererats.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

2017 har vi haft ett fantastiskt år i Sverige omsättningsmässigt. Det var vårt bästa år någonsin.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG

Försäljningen av glaspartier har haft ett mycket bra år, med en omsättning på ca 65 MSEK.

ÅRETS UTMANING

Vi märkte en nedgång på den del av vårt sortiment som vi kallar möbel, och framförallt på förvaringsmöbler.

Under 2017 har en stora utmaning varit att öka produktionens kapacitet, för att möta den ökade försäljningen. Det har också, varit en utmaning att få tag på rätt folk till rätt plats i organisationen.

FLEXIBEL DESIGN MED RESPEKT FÖR DETALJER

Ragnars historia går tillbaka till 1950-talet, men det var i början av 2000-talet, med lanseringen av serien Ragnars.Work som varumärket tog form och position. Bolagets unika kompetens ligger i kombinationen av lokal förankring, hantverkskunnande och de senaste tekniska framstegen.

Bland produkterna finns både egendesignade möbler och samarbeten med externa designers och arkitekter.

Här berättar VD Johan Ragnar om årets viktigaste händelser.



PUZZLE

Design Spektrum Arkitekter



NORDIC

Design Wingårdhs



JOHAN RAGNAR, VD

FAKTA RAGNARS**GRUNDAT:** 1950-talet**I KONCERNEN SEDAN:** Maj 2016**OMSÄTTNING:** 91 Mkr**PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER:** Sverige, Norge, Tyskland, England, Danmark och Finland.**MÅLGRUPP:** Kunder och arkitekter som vill ha något utöver det vanliga.**TRE NYCKELSTYRKOR:** Flexibilitet, Design, Hållbarhet.**ÅRETS PRODUKTNYHET**

Vi har lanserat en rad nyheter under 2017, som den flexibla förvaringsmöbeln Choices, i design av Metropolis arkitektur & design, Kari Ihle/ Lena Axelsson.

Plus är en annan nyhet för året, ett mötesbord designat av Studio Stockholm, Marco Checchi/ Anders Johnsson. Nordic är ett arbetsbord med förvaring som vi tagit fram i samarbete med Wingårdhs, David Regestam. Puzzle är en förvaringslösning som passar utmärkt för aktivitetsbaserade arbetsplatser, design Spectrum arkitekter, Wivian Eidsaunet.

Ragnars.Design har även tagit fram lås med bokoings-system för personlig förvaring samt för arbetsbord på aktivitetsbaserade arbetsplatser.

ÅRETS PROJEKT

Ett viktigt projekt för oss under 2017 har varit SEB:s nya huvudkontor i Solna, dit vi levererat en stor del av förvaring. Två andra stora projekt som vi tidigare varit inblandade i, och som under 2017 gjort stora kompletteringar till de inredningar vi levererat, är Swedbanks huvudkontor samt Convendum, ett femstjärnigt kontorshotell i Stockholm.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

Snarare än att lyfta något specifikt som hänt under året skulle jag vilja säga att 2017 har varit ett bra år som helhet för oss.

**CHOICES**

Design Metropolis Arkitektur & Design

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG

Sverige var vår bästa marknad under 2017, Norge har gått bra och även England överraskade positivt.

ÅRETS UTMANING

Vi upplever en ökad prispress, så även under 2017. Skandinaviska varumärken flyttar sin produktion till låglöneländer. Distributionsleden blir kortare, vilket innebär att man, framförallt i större projekt väljer att hoppa över varumärken och istället köpa direkt från tillverkare. Vi på Ragnars bygger konkurrenskraft för att vara starka i alla scenarier.

PUBLIC INTERIORS

MIKAEL KJELDEN

AFFÄRSOMRÅDESCHEF PUBLIC INTERIORS

NYA TIDER ÖPPNAR FÖR NYA LÖSNINGAR

Framtidens bibliotek erbjuder nya upplevelser och nya möjligheter för besökare och ställer samtidigt förändrade krav på arkitektur, inredning och design. Marknaden utvecklas ständigt och vår erfarenhet och kompetens på området har gjort att vårt affärsområde Public Interiors har kunnat ta en ledande position i branschen.



UNIVERSITY OF BERGEN

Bergen, Norge



MIKAEL KJELDTSEN, AO CHEF

BOLAGEN: Lammhults Biblioteksdesign AB, Lammhults Biblioteksdesign A/S och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolag.

ANDEL AV KONCERNENS VERKSAMHET: 25 procent

STÖRSTA MARKNADER: Tyskland, Frankrike, Sverige, Danmark, Norge, Belgien och Storbritannien.

FAKTA BCI

GRUNDAT: 1929

I KONCERNEN SEDAN: 2002

OMSÄTTNING: 121 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER:

Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Nordamerika och Mellanöstern.

MÅLGRUPP: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR:

Idé- och designutveckling, kundanpassade lösningar och brett produktprogram med leverans och installation.

FAKTA SCHULZ SPEYER

GRUNDAT: 1955

I KONCERNEN SEDAN: 2006

OMSÄTTNING: 72 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER:

Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Nordamerika och Mellanöstern.

MÅLGRUPP: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR:

Idé- och designutveckling, kundanpassade lösningar och brett produktprogram med leverans och installation.

FAKTA EUROBIB DIRECT

GRUNDAT: 1936

I KONCERNEN SEDAN: 2000

OMSÄTTNING: 49 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER:

Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Nordamerika och Mellanöstern.

MÅLGRUPP: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR:

Inspirerande sortiment med hög kvalitet till ett rimligt pris, tillgängligheten med dygnet-runt-öppen webbshop.

PUBLIC INTERIORS	2013	2014	2015	2016	2017
Nettoomsättning, mkr	217,3	237,0	244,8	254,0	242,3
Rörelseresultat, mkr*	7,4	13,3	15,8	21,7	10,8
Rörelsemarginal, %	3,4	5,6	6,5	8,5	4,5
Sysselsatt kapital, mkr	132,9	130,7	128,6	181,9	178,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	5,5	10,1	12,2	14,0	6,0
Investeringar, mkr	2,0	3,4	1,9	2,0	8,0
Medelantal anställda	124,0	106,0	110,0	113,0	106,0

* exkl administrationsersättning till moderbolaget.

Affärsrådets ekonomiska utveckling enligt ovan är redovisad enligt IFRS.

STARK DIGITAL NÄRVARO I BIBLIOTEKSVÄRLDEN

Public Interiors består av varumärkena BCI, Schulz Speyer och Eurobib Direct, tre varumärken med fullt fokus på framtidens bibliotek och tillsammans en av Europas främsta experter på området. Under 2017 har man lanserat en ny webbplats med både e-handel och en inspirationsdel, som ytterligare stärker erbjudandet. Mikael Kjeldsen leder bolagen och guidar oss här genom några av årets händelser.

ÅRETS PROJEKT

Ett spännande projekt som vi varit inblandade i under 2017 är The Krook, ett stadsförnyelseprojekt i form av ett nytt bibliotek, laboratorier och kontor till universitetet i Gent, Nederländerna. The Krook är designat av Gent-baserade byrån Coussée & Goris i samarbete med RCR Arquitectes som under året vann Pritzker-priset. Vi har levererat flexibel och futuristisk inredning som matchar den utvändiga arkitekturen. Ett exempel är de inbyggda bildskärmarna som är det första av många steg mot fler digitala lösningar.

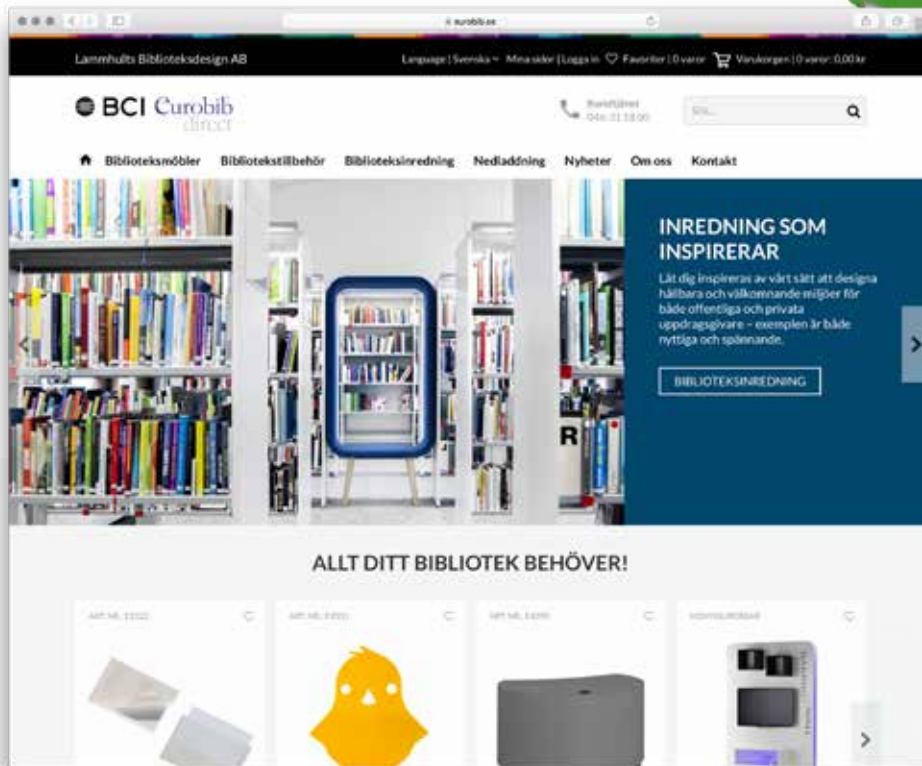
ÅRETS PRODUKTNYHET

En av årets nyheter är Gaming Wall i design av Anthony Salaa. Det är en gaming- och displaymöbel, perfekt för att skapa attraktiva spelzoner. Utformningen av vägg-systemet är både praktiskt för förvaring och för att

dölja kablar och teknisk utrustning. Möbelen är utrustad med LED-ljus med dimmerfunktion och möjlighet att byta färg, vilket skapar en skön atmosfär i en smart miljö för unga användare.

ÅRETS HÖJDPUNKTER

I slutet av året lanserade vi en ny webbplats som ger en betydligt bättre presentation av våra produkter. Webbplatsen har e-handelslösning samt en inspirationsdel där vi kan visa upp vår kompetens och bredd genom bilder från utförda projekt, artiklar om inredning, kundrecensioner etc. En stor del av våra produkter kan också köpas direkt via webben. E-handeln är tillgänglig på våra sex huvudmarknader, och systemet gör det möjligt att hantera produktinformation på alla de sex språk som behövs. Tack vare att e-handeln är integrerad i vårt ERP-system kan orderhantering, leverans och underhåll nu ske effektivt.



WWW.EUROBIB.SE

Vi rankar också högt på våra relevanta sökord, då det finns ett SEO-tänk inbyggt i strukturen.

ÅRETS MARKNADSRAMGÅNG

Den svenska och den norska projektmarknaden har gått väldigt bra under året. Vår omsättning under 2017 har varit den högsta på flera år och vi har levererat ett antal stora projekt.

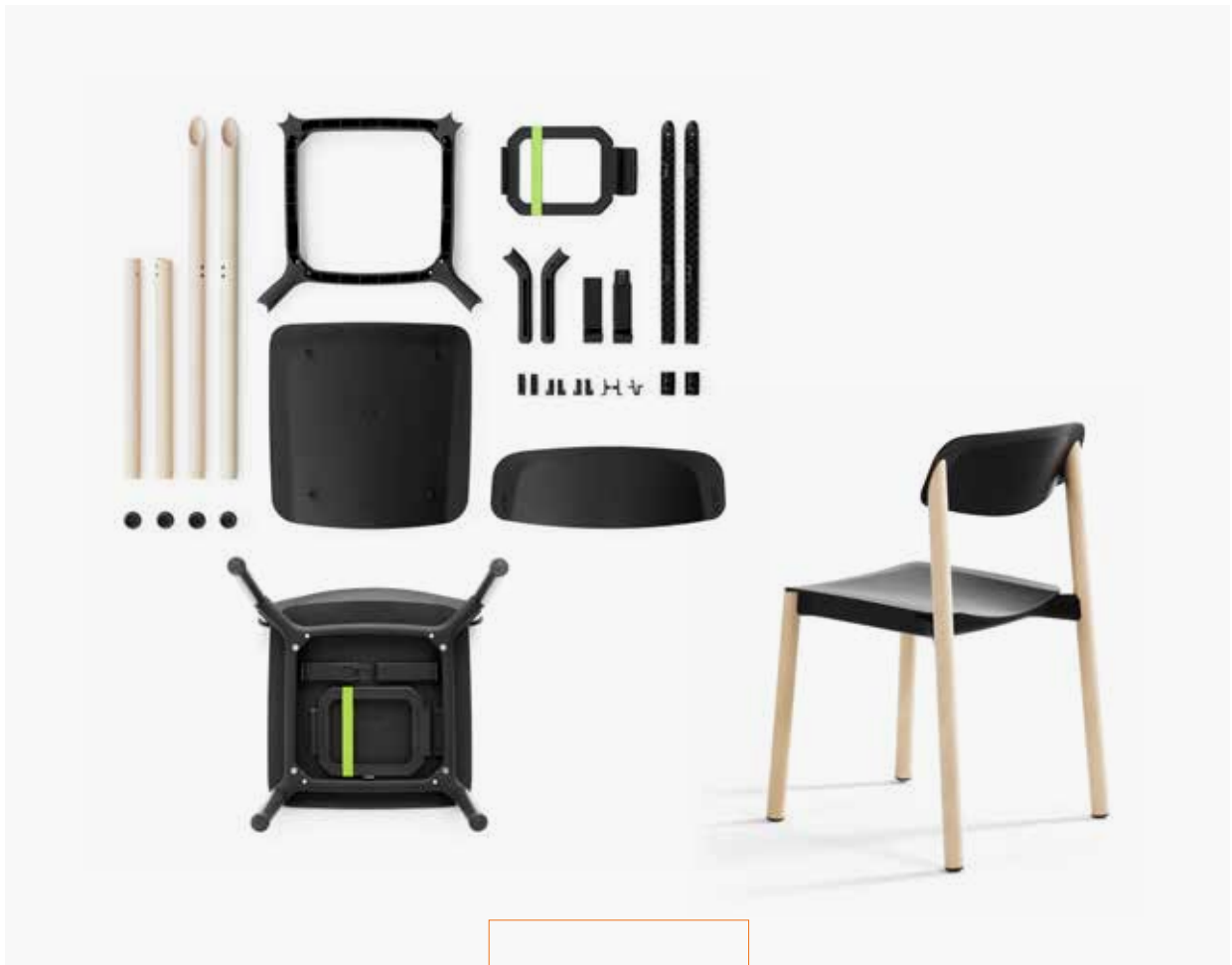
ÅRETS UTMANING?

På den danska marknaden har vi varit inblandade i färre projekt än tidigare år. Dessutom har ett av våra stora exportområden, Mellanöstern, legat ovanligt lågt. Under andra halvan av året har vi också haft en del logistiska utmaningar på grund av en ökad efterfrågan på produkter i trä.



AABENRAA BIBLIOTEK

Aabenraa, Danmark



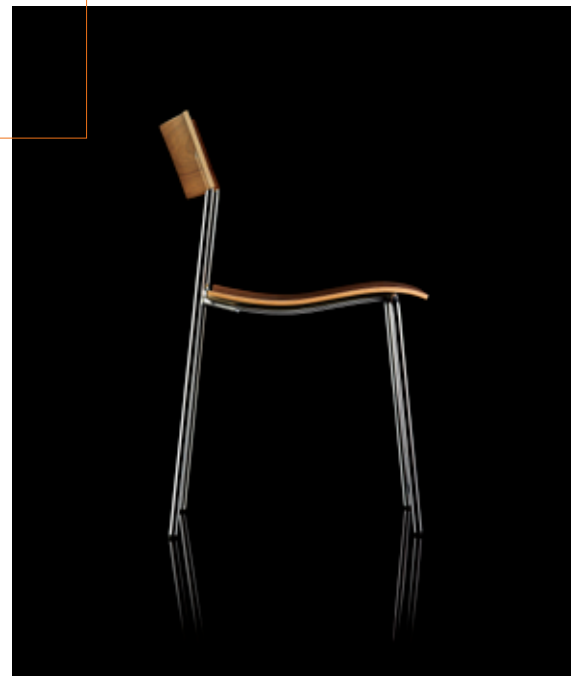
PENNE

Lammhults Möbel



FJELL

Fora Form



CAMPUS

Lammhults Möbel

VD-ORD

FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

HÅLLBARHET 2017

År 1968 lanserade Lammhults en möbelserie under namnet S-70. Femtio år senare finns denna produktserie fortsatt i kollektionen. Det finns idag många erbjudanden under rubriken "Cirkulära affärsmodeller". Oavsett affärsmodell gör det skillnad om aktuella produkter har ett värde som består och om de är designade för flera liv.

De som möblerade med S-70 på slutet av 60-talet kan fortsatt möblera med dessa eller kan realisera värdet av dessa via auktioner eller på andrahandsmarknaden om det är aktuellt att förnya möbleringen. De egenskaper i design och materialval som gör att en produkt kan brukas i generationer är en av hörnstenarna för omställningen till ett hållbart samhälle. Vi ser med tillförsikt på att hållbarhet allt mer beaktas vid upphandlingar och inköp av möbler och inredning.

Riksdagen fattade under 2017 beslut om ett klimatpolitiskt ramverk för Sverige. Ramverket består av nya klimatmål, en klimatlag och ett klimatpolitiskt råd. Från 1 januari 2018 har nu Sverige för första gången en klimatlag. Den stipulerar att senast år 2045 ska Sverige inte ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären, för att därefter uppnå negativa utsläpp. Ramverket har sin bakgrund i de av FN sedan september 2015 antagna 17 globala målen för hållbar utveckling. Världens länder har åtagit sig i det som kallas Agenda 2030 att från och med den 1 januari 2016 fram till år 2030 leda världen mot en hållbar och rättvis framtid.

Hållbar design och höga ambitioner inom en hållbar utveckling skall även fortsättningsvis vara en grundbult inom Lammhults Design Group. Bolagen i gruppen ligger väl framme inom olika aspekter av hållbarhet och vi fortsätter på bred front att utvecklas. Målet är att bli en än mer lönsam och attraktiv grupp av varumärken,

med produkter och arbetsmiljöer som attraherar investerare, kunder och medarbetare. Vi fortsätter också att stödja FN Global Compact och dess principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mot korruption.

I Lammhults Design Groups strategi för de närmaste åren har vi pekat ut tre områden av de 17 Globala hållbarhetsmålen där vi främst kan göra skillnad. Det är Mål 8 (Arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt), Mål 12 (Hållbar konsumtion och produktion) samt Mål 15 (Ekosystem och biologisk mångfald). Vårt mål är att ha helt CO₂-neutrala produktionsenheter före år 2030 samt att ha full spårbarhet för träråvara samt att nya produkter skall vara designade för återbruk med material som kommer från förnyelsebara råvaror eller som kan återbrukas eller återvinnas till nya produkter. Det finns rum för innovationer och entreprenörskap samtidigt som vi fortsätter som vi alltid har gjort med tidlösa och genomtänkta produkter som skall leva ett långt liv.

Under året har storsäljaren Campus firat 25 år. Serien S-70 firar nu 50 år. Nya produkter som Penne av Lammhults baseras på rena material och enkel demonterbarhet och utbytbarhet. Nya produkter som Fjell för Fora Form baseras på helt återvunnen aluminium som den dagen det är aktuellt kan materialåtervinnas. Kretsloppet är slutet och såväl aluminiumåtervinning som pressgjutning sker i Småland.



FREDRIK ASPLUND, VD OCH KONCERNCHEF

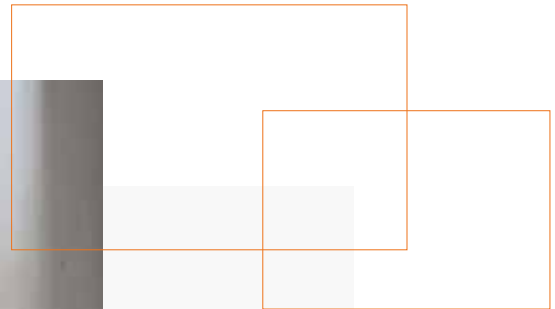
Lammhults Design Group utövar ett aktivt och långsiktigt ägande med fokus på lönsam tillväxt av en grupp möbel- och inredningsföretag i norra Europa. Genom en stark ekonomisk ställning skall koncernen vara en stabil partner för våra kunder och samarbetspartners samt inte minst skapa värde till våra ägare samt vara en attraktiv arbetsgivare och intressant aktör för nya förvärv. Finansiella mål och styrning redovisas i koncernens årsredovisning.

HÅLLBARHETSSTYRNING



Koncernens styrning av social och miljömässig hållbarhet regleras huvudsakligen av de uppförandekoder och policys som är fastställda av styrelsen. Lammhults Design Group är dedikerade till att driva sin verksamhet i enlighet med FN Global Compacts tio principer och med den vägledande standarden ISO 26000 för socialt ansvarstagande och dess principer om etiskt uppförande, respekt för rättsstatsprincipen, respekt för internationella normer och förväntningar, respekt och hänsyn till intressenters krav och förväntningar, ansvarstagande, transparens, försiktighetsprincipen och respekt för de mänskliga rättigheterna. Detta utgör fundamentet och ska genomsyra hela organisationen, värdekedjan och våra produkter och tjänster.

Lammhults Design Groups produkter har en tradition av ansvarsfull och hållbar design och produktion. Våra produkters kvalitet och långa livslängd är en förutsättning för hållbar konsumtion. Vår ambition är att vara föregångare och möta internationella normer, juridiska och marknadsmässiga krav. Affärsetik, hög moral, och integritet är integrerade delar av Lammhults Design Groups verksamhet och kontinuerliga strävan för en



hållbar utveckling. Vi tar hänsyn till miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter när vi skapar och erbjuder produkter och tjänster. Vi ser till miljömässiga, sociala och ekonomiska effekter och att minska risker i vår egen organisation, våra produkter och i värdekedjan. Samtidigt måste vår produktkvalitet alltid uppfylla våra kunders krav och förväntningar.

Hållbarhetsarbetet är väl integrerat i bolagens affärsprocesser och ingår i bolagens ledningssystem. Vi vill säkerställa en tydlig koppling mellan den strategiska företagsledningen av våra bolag, och faktiska förbättringar för ekonomi, miljö, människor och samhälle. Det direkta ansvaret för miljö, arbetsmiljö och etik ligger lokalt hos varje bolag.

Uppföljning av respektive bolags strategiska initiativ och handlingsplaner sker genom regelbundna avstämningar där koncernledning och respektive bolagsledning går igenom framdrift och resultat.

Årligen görs en revision av varje bolags affärsplan för de kommande åren. De strategiska planerna uppdateras årligen och de fastställs av koncernens styrelse.



För att utveckla hållbarhetsarbetet, öka kunskapsöverföring och lärande mellan bolagen finns ett Hållbarhetsråd inom koncernen sedan 2014.

Med undantag av det senaste förvärvade bolaget (Morgana AB) infriar bolagen i Sverige, Norge och Tyskland kravet på att vara certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Ledningssystemen inom Lammhults och Abstracta är certifierade och godkända enligt såväl ISO 9001, ISO 14001 som OHSAS 18001 där en övergång till ISO 45001 kommer att ske. Morgana AB bedriver anmälningspliktig verksamhet pga sin lackeringsverksamhet. Övergång till UV-härdande lacker har skett vilket markant har reducerat användningen av lösningsmedel.

LAMMHULTS DESIGN GROUPS ÖVERGRIPANDE HÅLLBARHETSMÅL

Lammhults Design Group arbetar efter fyra övergripande hållbarhetsmål för att nå en hållbar affärs- och samhällsutveckling samt ständig förbättring. Dessa är en del av vår hållbarhetsplattform för styrning och prioritering av hållbarhetsarbetet i bolagen.

Kenneth Ståhl, ansvarig för lanseringen av S70 och VD under följande ca 20 åren berättar:

“1968 kom möbelserien S70 där S stod för stål/Ståhl men också för formen S och 70 stod för en tanke på att serien skulle bli 1970-talets möbler. Med sina tjocka stålrör i enkla former anknöt möblerna till sina historiska föregångare, men hade också ett mycket nydanande och samtida uttryck. Formspråket var lekfullt och alla seriens delar målades i starka signalfärger för att understryka det moderna uttrycket. S70 var en hel familj av möbler och omfattade tolv produkter, med allt från stolar, bord, sängar till klädhängare och askkoppar. Serien blev mycket framgångsrik, både i Sverige och utomlands och verkade som ett genombrott för de unga formgivarna men också för Lammhults kommande exportsatsningar.”



1 Se till att Lammhults Design Group kärnvärden, sociala och miljömässiga principer erkänns och integreras i varje företags verksamhet

Under året har samtliga bolag arbetat vidare med sina viktigaste initiativ och handlingsplaner för långsiktig hållbar lönsam tillväxt. Strategiplanerna har lagts fast av styrelsen. Hållbarhet i dess alla aspekter är ett av fundamenten. Andra fundament är entreprenörskap, kundinsikt och innovation.

2 Se till att vi arbetar med socialt och miljömässigt ansvarsfulla leverantörer

De höga kraven i Möbelfakta på ett systematiskt arbetssätt stärker arbetet kring socialt ansvarstagande. Extern revision av rutiner och arbetssätt för val och uppföljning av leverantörer gäller sedan 2016 för att upprätthålla Möbelfaktagodkännande. Sammantaget är det enbart tre procent av de samlade inköpen under 2017 som kommer från riskländer som Kina och Turkiet. Från och med 2017 har en ny rutin införts där VD i respektive bolag skall godkänna nya leverantörer.

3 Öka andelen hållbar träråvara i våra produkter och stödja hållbart skogsbruk

Att säkerställa köp av träråvara från hållbart skogsbruk (FSC-, PEFC-certifierat eller motsvarande) är en förutsättning för Möbelfakta och Svanen. Under året har ytterligare tio st produkter blivit märkta och totalt finns nu 82 produkter/serier Möbelfaktamärkta. Antalet produkter som är godkända enligt Svanens kriterier är 23 st.

4 Minska miljöpåverkan av våra produkter och tjänster

Design för lång produktlivslängd och att reducera energianvändning, öka andelen förnyelsebara råvaror, öka andelen av återvunna material samt att utforma produkter för ökad återvinning och utbytbarhet är centrala delar i bolagens utvecklingsarbete. Stolen Campus firade under året 25 år vilket är ett exempel på hållbarhet. Fora Form redovisar sedan 2016 klimatavtrycket för stor del av sin kollektion. Under de tre senaste åren har CO₂-emissionerna från uppvärmning och elanvändning reducerats med 23 procent för jämförbara enheter.

Den kompletta hållbarhetsredovisningen och en GRI-korsreferenstabell finns att ladda ned via hemsidan, www.lammhultsdesigngroup.com

VITI

Voice. Design Stina Sandwall



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRNING OCH TILLÄMPNING AV KODEN

Lammhults Design Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Växjö kommun, Kronobergs län. Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Från och med den 1 juli 2008 omfattar en reviderad kod för bolagsstyrning alla bolag som är noterade på OMX eller NGM. Sedan dess utgör Koden grund för styrningen av koncernen. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarsställande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. Lammhults Design Group har för 2017 inga avvikelser från Koden att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

BOLAGSSTÄMMANS UPPGIFTER

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande utövas. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och Vd, val av styrelse och dess ordförande och i förekommande fall val av revisor, hur valberedningen ska utses, ersättning till styrelsen och revisorerna, samt riktlinjer för ersättning till Vd och övriga ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMANS FUNKTION

Bolaget tillämpar inte några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämman, varken på grund av bestämmelser i bolagsordningen eller, så vitt är känt för bolaget, aktieägaravtal.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Scapa Capital AB (28,1 procent av rösterna) och Canola AB (22,2 procent av rösterna).

ÅRSSTÄMMA 2017

Vid Lammhults Design Groups årsstämma den 27 april 2017 deltog ca hundra aktieägare och gäster. De närvarande aktieägarna representerade ca 71,6 procent av det totala antalet röster i bolaget. Förutom de sedvanliga besluten på stämman omvaldes Peter Conradsson, Jörgen Ekdahl, Maria Bergving, Lars Bülow och Anders Pålsson till styrelseledamöter. Sofia Svensson valdes via nyval in i styrelsen. Till styrelseordförande omvaldes Anders Pålsson. Utdelningen fastställdes till 2,0 kr per aktie.

AV BOLAGSSTÄMMAN LÄMNAT BEMYNDIGANDE TILL STYRELSEN ATT BESLUTA ATT BOLAGET SKA GE UT NYA AKTIER ELLER FÖR- VÄRVA EGNA AKTIER

Årsstämman 2017 bemyndigade styrelsen, i likhet med föregående år, att fatta beslut om nyemission av totalt högst 800 000 B-aktier för framtida förvärv.

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Årsstämman beslutade att styrelsens ordförande årligen senast vid tredje kvartalets utgång ska sammankalla de fyra största aktieägarna av kapital och/eller röster i bolaget. Dessa ska sedan utse vardera en ledamot i valberedningen som inte bör vara styrelseledamot. Valberedningens uppgifter är bland annat att inför årsstämman föreslå antalet styrelseledamöter, styrelseordförande, övriga styrelseledamöter, revisorer samt arvoden åt styrelsen och revisorerna. Valberedningen till årsstämman 2018 består av följande personer: Yngve Conradsson (ordförande och utsedd av Scapa Capital AB), Jerry Fredriksson (utsedd av Canola AB), Gunnar Sjöberg (enligt fullmakt) och Sune Lundqvist (utsedd av Input Interior).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen ett övergripande ansvar för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen fattar beslut i frågor avseende koncernens övergripande mål, strategiska inriktning och policys liksom viktigare frågor som rör finansiering, förvärv, avyttringar och investeringar. Arbetet i styrelsen för Lammhults Design Group AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsrutiner och övergripande arbetsuppgifter, regler för styrelsesammanträden, former för den löpande ekonomiska rapporteringen och arbetsfördelningen mellan styrelse och Vd. Arbetsordningens relevans och aktualitet ses över varje år.

Styrelsen har under året haft sex ordinarie styrelsesammanträden och utöver det ett konstituerande sammanträde. Sammanträdena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, förvävsfrågor, rekryteringsfrågor, samt extern ekonomisk information. Vd och CFO deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande.

Styrelsesammanträdena förbereddes av Vd och CFO. Vd och CFO försåg ledamöterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbetsdagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsens ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av Vd och CFO.

STYRELSENS NÄRVARO OCH UTVÄRDERING

Under 2017 hölls totalt sex sammanträden. Styrelsens ordförande tillser att styrelsens arbete utvärderas en gång per år. Styrelsen utvärderar också Vd:s arbete. Baserat på resultatet genomförs löpande åtgärder av ordförande och företagsledning för att förbättra styrelsens arbete.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tolv ledamöter med högst fem suppleanter. Styrelsens ordförande sedan årsstämman 2011 är Anders Pålsson. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. En av ledamöterna, Peter Conradsson, har beroendeställning gentemot den största aktieägaren Scapa Capital AB. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till de största ägarna. För ytterligare information om enskilda styrelseledamöter, se sidan 40.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2017 beslutades att arvode till styrelseledamöterna för tiden till nästa årsstämma skall utgå med 1 085 kkr (1 085), varav arvode till styrelsens ordförande uppgår till 310 kkr (310). Övriga ledamöter erhåller vardera 155 kkr (155) i arvode. Därutöver beslutade årsstämman att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer eller ett eller två revisionsbolag. På stämman 2017 valdes revisionsbolaget EY AB, med Franz Lindström som huvudansvarig revisor, för tiden intill slutet av nästa ordinarie årsstämma. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar bolagets huvudansvarige revisor och går igenom årets revision.

REVISIONSKOMMITTÉN

Revisionskommitténs huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Kommittén träffar fortlöpande bolagets revisor och tar del av de risker (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) som framkommit i revisionen. Kommittén diskuterar även väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen. Revisionskommitténs ledamöter har utgjorts av Jörgen Ekdahl (ordförande), Sofia Svensson och Lars Bülow. Ordföranden i revisionskommittén ansvarar för att styrelsen i sin helhet kontinuerligt hålls informerad om kommitténs arbete. Under 2017 hölls fem protokollförda möten. Samtliga ledamöter har haft full närvaro på kommittémötena.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ersättningskommitténs ledamöter har bestått av Anders Pålsson (ordförande), Peter Conradsson och Maria Bergving. Kommittén lämnar förslag till styrelsen om Vd:s anställningsvillkor inklusive förmåner. Beslut om ersättningar till övriga ledande befattningshavare fattas av styrelsen efter förslag från Vd. Vd ska årligen i förväg informera ersättningskommittén om föreslagna ersättningar till ledningspersonal direkt underställd Vd. Under 2017 hölls tre protokollförda möten. Samtliga ledamöter har haft full närvaro på kommittémötena.

VD OCH KONCERNLEDNING

Vd leder verksamheten i enlighet med den antagna arbetsordningen för styrelse och Vd, samt styrelsens instruktioner. Vd ansvarar för att styrelsen erhåller ett så sakligt, utförligt och relevant informations- och beslutsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Koncernledningen har under 2017 bestått av Vd som också är affärsområdeschef för Office & Home Interiors, CFO, Supply Chain Director och affärsområdeschefen för Public Interiors. För information om enskilda medlemmar, se sidan 42.

Koncernledningen har även styrelsemöten och business reviews med företagsledningarna för varje bolag inom respektive affärsområde. Dessa forum ägnas åt ekonomisk uppföljning, verksamhetsutveckling och strategiska frågor.

ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNLEDNING

Riktlinjer för lön, bonus och annan ersättning till bolagets ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. För 2017 fattade stämman beslut om att bolagets ersättningar ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Även långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 6.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets och koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare se till att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs, samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att Lamhults Design Group har en tillfredsställande intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koncernens interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och Vd som inom den operativa verksamheten. Policyer och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av styrelse och ledning

Riskbedömning

Baserat på löpande diskussioner och möten i organisationen identifierar, analyserar och beslutar Lammhults Design Group ABs ledning om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer inriktning och vid behov nödvändiga åtgärder. Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa branscher och finansiella risker. Finansiella risker såsom valuta-, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets finansfunktion, medan kreditrisker främst hanteras av respektive bolags finansfunktion.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Vd och CFO följer upp affärsområdena genom regelbundna möten, business reviews, med respektive företagsledning beträffande verksamheterna, dess ekonomiska ställning och resultat, samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar bland annat månatliga verksamhetsrapporter där Vd och CFO redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens och respektive affärsområdes ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt sker uppföljning av väsentliga variationer och avvikelser vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen. Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är därför att det finns en väl fungerande rapportstruktur där affärsområdena rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter kommenteras.

Information och kommunikation

Lammhults Design Groups information ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq OMX Stockholm och i enlighet med övriga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktie- marknad, samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av koncernen, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Respektive bolag och affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för att upprätthålla en hög kvalitet och leveransprecision för den finansiella rapporteringen. CFO informerar regelbundet dessa ekonomichefer om förändringar i koncerngemensamma redovisningsprinciper och andra relevanta frågor relaterade till den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker dels genom rapporter från revisionskommittén och dels genom att de externa revisorerna årligen följer upp delar av den in-

terna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionskommittén och concernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar dessutom bolagets huvudansvarige revisor och går igenom årets revision. Uppföljning sker även genom att styrelsen erhåller såväl månads- som kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive ledningens kommentarer till verksamheten och den interna kontrollen.

Uttalande om intern kontroll

Det har inte framkommit något som tyder på att det interna kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt. Därför har styrelsen beslutat att inte inrätta en internrevisionsfunktion. Beslutet kommer att omprövas årligen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

Lammhult den 26 mars 2018

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Lammhults Design Group AB (publ)

Org nr 556541-2094

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 37-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och concern-redovisningen.

Växjö den 26 mars 2018
EY AB



Franz Lindström
Auktoriserad revisor

STYRELSE



ANDERS PÅLSSON

Ordförande. Ledamot sedan 2009. Född 1958. Hemort Malmö.

Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom, Lunds Universitet. Mer än 30 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat VD/koncernchef för Hilding Anders, divisionschef i Trelleborg AB och PLM/Rexam. Verksam inom Gambro och E.on-koncernen (Sydkraft).

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ledamot i Nibe Industrier AB och Trioplast AB. Ordförande i GARO AB

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

4 913 B-aktier.



MARIA BERGVING

Ledamot sedan 2015. Född 1969. Hemort Göteborg.

Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Senior Vice President Brand, Marketing & Communications Volvo Trucks sedan 2018.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Ekonom, MBA Lund University School of Economics and Management. Marknadschef ABS International 1995-1999. Marknads- och kommunikationschef Cardo Pump 1999-2005. Kommunikationsdirektör Cardo 2006-2011. Sälj- och marknadsdirektör Cardo Flow 2010-2011. Vice President Marketing & Communications inom ASSA ABLOY 2011-2017.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Alumni Board, Lund University School of Economics and Management.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS MÖBEL DESIGN GROUP AB

500 B-aktier.



PETER CONRADSSON

Ledamot sedan 2013. Född 1976. Hemort Limhamn.

VD för möbelproducenten Scapa Inter AB sedan 2010.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Magisterexamen i Företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet. VD för Beds by Scapa AB 2008-, VD för Scapa Inter AB 2010-.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ordförande i Bokelund RP AB. Ledamot i Scapa Capital AB, Scapa Inter AB, Beds by Scapa AB, Scapa Fastighet AB och Dnulekob AB. Ledamot i Lammhults Möbel AB

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

374 757 A-aktier och 1 426 000 B-aktier genom ägande i Scapa Capital AB, samt 18 000 B-aktier, privatägda.



JÖRGEN EKDAHL

Ledamot sedan 2011. Född 1960. Hemort Ljungsarp.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. VD och koncernchef för verkstadsgruppen Polstiernan.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom. Ekonomichef på Svedbergs i Dalstorp AB, Dalstorp, under åren 1990–1999. VD på Primo Sverige AB, Limmared, under åren 2000–2001. VD och koncernchef på Svedbergs under åren 2002–2010.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ordförande i ESBE AB, Ordförande i Sparbanken Tranemo, ledamot i Polstierna Industri AB, ledamot i Fora Form AS.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

8 000 B-aktier.



SOFIA SVENSSON

Ledamot sedan 2017. Född 1978. Hemort Malmö.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Sedan 2017 CFO och Vice VD för investmentbolaget Midway.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Bachelor's studies Industrial Management, University of Cincinnati 1997–2000, Civilingenjör Kemiteknik & Technology Management, Lunds Tekniska Högskola 2000–2005, Styrelseprogrammet EFL, Lund 2015–2016, Assistant Manager, PwC 2005–2009, Projektledare M&A, LWAB 2009–2013, Affärsutveckling Midway Holding AB 2013–2017, CFO/Vice VD Midway Holding AB 2017–

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Styrelseledamot i bl.a. Haki AB, Sigarth AB, AB Sporrang, Landqvist Mekaniska Verkstad AB

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

–



LARS BÜLOW

Ledamot sedan 2016. Född 1952. Hemort Stockholm.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i koncernen. Arkitekt MSA, Designer MSD. Konsult i varumärkes-, design- och ledarskapsutveckling.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Arkitekt- och designstudier Konstfack Stockholm. Filansdesigner 1980–1992. Grundare och VD Materia 1992–2011. CEO Materia Group 2004–2011, VD Skandiform 2007–2011, VD NC Nordic Care 2009–2011. Brand & Design Director Lamhults Design Group 2012–2015. VD Lamhults Möbel AB 2012–2015. Möbeldesignmuseum Stockholm 2017–

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Sandin & Bülow Design AB. Retrospective Scandinavia AB. SVID- Stiftelsen Svensk Industridesign.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

200 600 B-aktier.

KONCERNLEDNING



Från vänster i bild: Fredrik Asplund, Michael Grindborn, Jimmy Persson, Mikael Kjeldsen.

FREDRIK ASPLUND

VD och koncernchef Lammhults Design Group sedan 2015. Affärsområdeschef Office & Home Interiors sedan 2016.
Född 1968. Hemort Älmhult.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilingenjör Industriell Ekonomi, Chalmers Tekniska Högskola. Mångårig internationell erfarenhet från ledande befattningar främst inom möbel- och inredningsbranschen. Konsult hos Andersen Consulting (Accenture) 1993–1994.
Affärsutvecklare Kronans Droghandel AB 1995–1997. Chief Representative IKEA Trading Shanghai 1998–2001.
Produktutvecklare Lighting IKEA of Sweden 2002. Managing Director IKEA Trading Italy 2003–2005.
Globalt affärsansvarig Home Decoration & Outdoor Furniture IKEA of Sweden 2006–2009.
VD och koncernchef Lekolar Group 2010–2015.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

4766 B-aktier.

MICHAEL GRINDBORN

CFO Lammhults Design Group sedan augusti 2017. Född 1968. Hemort Gislaved.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

MBA SDA Bocconi, Milano, Civilekonomi, Växjö Universitet. Mångårig internationell erfarenhet från ledande befattningar som CFO och VD. CFO IST International Software Trading AB 1994–2000. CFO Dolomite AB 2000–2005.
VD Forshedaverken 2005–2007. CFO Animex AB 2007. CFO Gislaved Gummi 2007–2011. CFO Recticel North 2011–2012.
CFO HEXPOL Engineered Products och Gislaved Gummi AB 2012–2017.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

–

JIMMY PERSSON

Supply Chain Director Lammhults Design Group sedan november 2017. Född 1974. Hemort Alvesta.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

MBA vid Lunds Universitet. Lång internationell erfarenhet på ledande befattningar inom Supply Chain, med fokus på kvalitet, inköp och produktionsförbättringar. Sängmontör Hilding Anders Sverige 1993–1994. Produktionsansvarig Hilding Anders Sverige 1995–2000.
Vice Produktionsdirektör och Projektchef Hilding Anders International 2001–2007. Platschef mm Hilding Anders Polen 2008–2017.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

3 100 B-aktier.

MIKAEL KJELDSSEN

Affärsområdeschef Public Interiors sedan 2013 och anställd i koncernen sedan 1999. Född 1965. Hemort Kolding, Danmark.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom. Finansiell utbildning i banksektorn. Har tidigare arbetat som internationell controller i Wittenborg Gruppen A/S 1991–1997 och som ekonomichef i Tresu A/S 1997–1999.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

1 050 B-aktier.

AKTIEN

LAMMHULTS DESIGN GROUPS TJUGONDE ÅR PÅ BÖRSEN

Lammhults Design Groups B-aktie noteras sedan 2006-10-02 på Nasdaq OMX Nordiska Börs, Nordic Small Cap. Under perioden 2006-10-02 till 2008-06-16 var aktien noterad under den tidigare firman Expanda AB, men från och med 2008-06-17 har aktien varit noterad under företagsnamnet Lammhults Design Group och med kortnamnet LAMM B. Under perioden 1997-06-25 till 2006-10-01 var aktien noterad på Stockholmsbörsens O-lista, fram till 1999-06-06 under den tidigare firman R-vik Industrigrupp AB och därefter under firman Expanda AB. Vid utgången av 2017 uppgick Lammhults Design Groups aktiekapital till 84 481 040 kr, fördelat på 1 103 798 A-aktier med vardera 10 röster och 7 344 306 B-aktier med vardera 1 röst.

AKTIEKURSEN

Under 2017 sjönk aktiekursen med 18 procent från 57,50 kr till 47,40 kr. Högsta betalkurs under året var 83,00 kr (59,25) och lägsta betalkurs var 44,40 kr (36,50). Beträffande aktiens likviditet under 2017 har handel skett 98 procent (98) av samtliga börsdagar och totalt har under året omsatts aktier till ett värde av 122 mkr (106). Det totala börsvärdet uppgick till 400 mkr (486) vid det senaste årsskiftet.

FÖRÄNDRADE ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2017/2018 till 3 340 (2 878).

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNING

Lammhults Design Groups finansiella mål är att utdelningsandelen, med beaktande av koncernens långsiktiga kapitalbehov, ska uppgå till ca 40 procent av vinsten efter skatt.

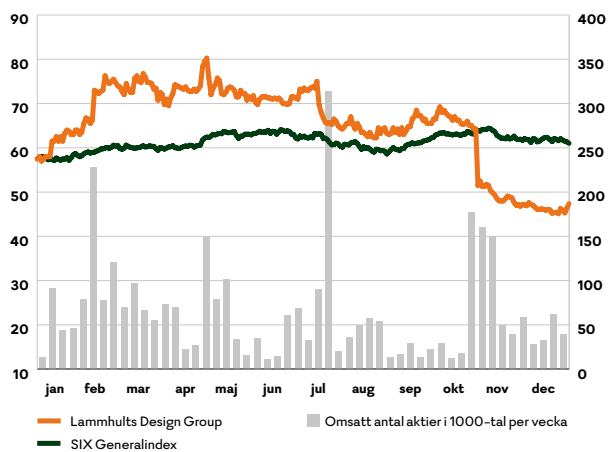
För verksamhetsåret 2017 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning med 2,00 kronor per aktie (2,00), vilket innebär att den totala utdelningen uppgår till 16,9 mkr (16,9). Föreslagen utdelning ger en direktavkastning på 4,2 procent (3,5).

ANALYSER AV LAMMHULTS DESIGN GROUP OCH LIKVIDITETSGARANTI

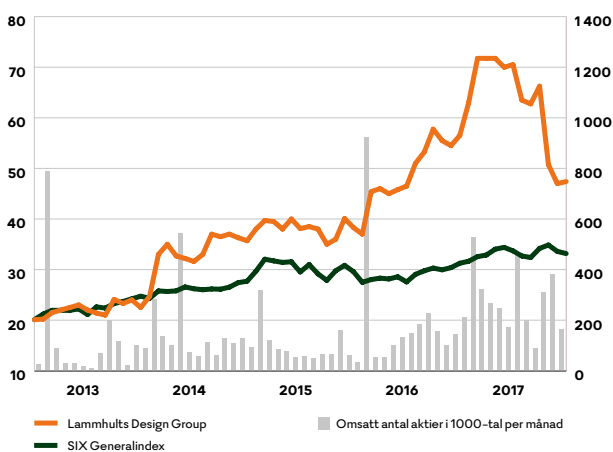
Under året har analyser av Lammhults Design Group utförts av Erik Penser Bankaktiebolag, Aktiespararna och Remium AB.

Sedan början av november 2014 har Erik Penser Bankaktiebolag varit likviditetsgarant för Lammhults Design Groups noterade aktier. Syftet är att främja likviditeten i bolagets aktier och minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier på Nasdaq OMX Nordiska Börs.

KURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2017



KURSUUTVECKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2013-2017



AKTIEDATA	2013	2014	2015	2016	2017
Antal aktier vid årets slut, tusental	8 448	8 448	8 448	8 448	8 448
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,29	2,57	3,29	3,90	3,97
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,29	2,57	3,29	3,90	3,97
Kassaflöde per aktie, kr	4,54	6,12	5,99	4,40	6,93
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	44,00	46,88	47,35	50,95	52,01
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	44,00	46,88	47,35	50,95	52,01
Börskurs vid årets slut, kr	23,40	36,90	40,40	57,50	47,40
Högsta betalkurs	27,80	38,50	42,40	63,00	83,00
Lägsta betalkurs	20,00	23,00	34,00	36,30	44,40
Börskurs/eget kapital %	53,18	78,71	85,32	113,00	91,80
P/E-tal	18	14	12	15	12
Direktavkastning, %	4,3	4,1	4,3	3,5	4,2
Utdelningsandel, %	78	58	53	51	51

AKTIESLAG	Antal aktier	Antal röster	Andel av aktiekap (%)	Andel av röster (%)
A-aktier	1 103 798	11 037 980	13,1	60,0
B-aktier	7 344 306	7 344 306	86,9	40,0
	8 448 104	18 382 286	100,0	100,0

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital
1997	Bolagsbildning	500 000	500 000
1997	Nyemission	80 223 330	80 723 330
1997	Nyemission	2 457 710	83 181 040
1999	120 000 optionsrätter utgavs för nyteckning av B-aktier		
2001	Nyemission	1 300 000	84 481 040
2008	75 000 optionsrätter utgavs för nyteckning av B-aktier		
2009	35 000 optionsrätter utgavs för nyteckning av B-aktier		

AKTIERNAS FÖRDELNING 2017-12-31

Aktieinnehav, st	Andel ägare i %	Andeli % av kapital	Andeli % av röster
1 - 500	78,2	4,62	2,15
501 - 1000	10,4	3,46	1,67
1001 - 5 000	8,4	7,57	4,04
5 001 - 10 000	1,2	3,80	2,78
10 001 - 15 000	0,3	1,51	0,69
15 001 - 20 000	0,3	1,87	1,29
20 001 -	1,2	77,17	87,38
TOTALT	100,0	100,0	100,0

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2017-12-31

Aktieägare	Innehav	Andeli % av kapital	Andeli % av röster
Scapa Capital AB	1800 757	21,3	28,1
Canola AB	463 949	5,5	22,2
Input Interiör Sweden AB	1059 158	12,5	5,8
Johansson, Tage med bolag	112 742	1,3	5,8
Sandelius, Nils-Gunnar med bolag	86 600	1,0	4,3
Azanza Pension	516 942	6,1	2,8
Sjöberg, Marie Louise	93 440	1,1	2,7
Sjöberg, Gunnar	78 600	0,9	2,6
Krishan, Thomas	352 674	4,2	1,9
Spiltan Fonder AB	344 916	4,1	1,9
Summa 10 största ägare	4 909 778	56,9	78,1
Övriga	3 538 326	43,1	21,9
TOTALT	8 448 104	100,0	100,0

ÄGARKATEGORIER 2017-12-31

Kategori	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andeli % av kapital	Andeli % av röster
Finansiella organisationer	0	1 073 877	12,7	5,8
Intresseorganisationer	0	18 300	0,2	0,1
Övriga svenska juridiska personer	845 488	3 278 165	48,8	63,8
Utlandsboende ägare	0	453 295	5,4	2,5
Svenska fysiska personer	258 310	2 520 669	32,9	27,8
TOTALT	1 103 798	7 344 306	100,0	100,0

Det totala antalet aktieägare i Lammhults Design Group var vid årsskiftet 3 340 (2 878). Utländska ägare svarade för 5,9 procent (5,4) av kapitalet och 2,7 procent (2,5) av rösterna. De tio största ägarna svarade för 56,9 procent (53,1) av kapitalet och 78,1 procent (75,6) av rösterna.

FLERÅRSÖVERSIKT

NYCKELTAL	Enhet	2013	2014	2015	2016	2017
Nyckeltal för hela koncernen						
Nettoomsättning	mkr	598,7	756,0	733,1	826,4	960,5
Bruttoresultat	mkr	217,6	273,3	268,1	293,8	320,1
Bruttomarginal	%	36,3	36,1	36,6	35,5	33,3
Rörelseresultat	mkr	13,1	33,7	33,8	45,1	48,0
Rörelsemarginal	%	2,2	4,5	4,6	5,5	5,0
Resultat efter finansiella poster	mkr	10,9	29,3	33,7	42,3	44,3
Nettomarginal	%	1,8	3,9	4,6	5,2	4,6
Totalt kapital	mkr	660,4	662,4	646,8	845,8	852,0
Sysselsatt kapital	mkr	517,2	496,5	489,3	632,9	630,0
Operativt kapital	mkr	472,7	468,6	457,2	604,2	607,0
Eget kapital	mkr	371,7	396,1	400,0	429,8	439,3
Avkastning på totalt kapital	%	2,6	5,7	6,0	6,7	5,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	3,4	7,4	7,9	8,9	7,8
Avkastning på operativt kapital	%	3,0	7,2	7,3	8,5	7,9
Avkastning på eget kapital	%	3,0	5,7	7,0	7,9	7,7
Skuldsättningsgrad	ggr	0,39	0,25	0,22	0,5	0,4
Andel riskbärande kapital	%	57,6	61,2	63,5	52,5	54,0
Räntetäckningsgrad	ggr	3,2	4,6	7,1	6,6	9,8
Soliditet	%	56,3	59,9	61,9	50,9	51,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	mkr	38,4	51,7	50,6	37,2	58,5
Materiella anläggningstillgångar	mkr	10,6	16,4	20,1	30,7	19,7
Medelantal anställda		325	353	352	391	435

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

EKONOMISK REDOVISNING

49	Förvaltningsberättelse
52	Rapport över resultat för koncernen
52	Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen
53	Rapport över finansiell ställning för koncernen
54	Rapport över förändringar i koncernens eget kapital
55	Rapport över kassaflöden för koncernen
56	Resultaträkning för moderbolaget
56	Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget
57	Balansräkning för moderbolaget
58	Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital
59	Kassaflödesanalys moderbolaget
60	Noter
88	Revisionsberättelse
91	Definitioner

NOTER

60	Väsentliga redovisningsprinciper
68	Intäkternas fördelning
68	Rörelsesegment
70	Övriga rörelseintäkter
70	Övriga rörelsekostnader
70	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar
74	Arvode och kostnadsersättning till revisorer
74	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag
74	Finansnetto
74	Skatter
75	Resultat per aktie
76	Immateriella anläggningstillgångar
78	Materiella anläggningstillgångar
79	Andelar i joint ventures
79	Finansiella placeringar
79	Varulager
79	Kundfordringar
80	Likvida medel
80	Eget kapital
81	Räntebärande skulder
81	Skulder till kreditinstitut
81	Pensioner
81	Övriga avsättningar
81	Övriga skulder
82	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
82	Finansiella risker och riskhantering
83	Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning
84	Operationell leasing
84	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
84	Bokslutsdispositioner
84	Närstående
84	Koncernföretag
86	Specifikationer till rapport över kassaflöden
86	Viktiga uppskattningar och bedömningar
86	Aktiekapital
87	Uppgifter om moderbolaget

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Lammhults Design Group AB, org nr 556541-2094, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari 2017 – 31 december 2017.

Lammhults Design Group bedriver verksamhet i associationsformen aktieföretag (publ) och har sitt säte i Växjö kommun, Kronobergs län. Bolagets adress är: Box 75, 363 03 Lammhult.

DETTA ÄR LAMMHULTS DESIGN GROUP

Lammhults Design Groups affärsidé är att skapa positiva upplevelser genom moderna inredningar för en global publik. Kundinsikt, innovation, design management, hållbarhet och starka varumärken är grunden för koncernens verksamhet. Vi utvecklar produkter med flera av marknadens främsta formgivare. Koncernen bedriver verksamhet inom följande områden: design, utveckling och försäljning av produkter för inredning av offentliga miljöer, hem och kontor. Verksamheterna är organiserade i två affärsområden: Office & Home Interiors som utvecklar, producerar och marknadsför produkter för såväl inredningar till offentliga miljöer som hemmiljöer och Public Interiors som utvecklar, marknadsför och säljer inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer. I koncernen ingår följande helägda bolag: Lammhults Möbel AB, Abstracta AB med dotterbolaget Abstracta Interiör A/S, Ire Möbel AB, Fora Form AS, Morgana AB, Ragnars Inredningar AB, Lammhults Biblioteksdesign AB, Lammhults Biblioteksdesign A/S och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolaget Schulz Benelux BVBA. Härutöver finns ett antal utländska försäljningsbolag till Lammhults Biblioteksdesign A/S och några vilande bolag. Lammhults Biblioteksdesign AB har ett 50-procentigt innehav i joint venture företaget BS Eurobib AS.

VIKTIGA HÄNDELSER 2017

- Ny CFO Michael Grindborn började den 1 augusti.

EKONOMISK SAMMANFATTNING 2017

Koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 960,5 mkr (826,4) vilket var 16% högre än föregående år.

För affärsområdet Office & Home Interiors ökade nettoomsättningen med 26 % och uppgick till 720,2 mkr (572,4). Under perioden januari-december har Abstracta och Lammhults Möbel ökat både på den svenska marknaden och exportförsäljningen. Även våra senast förvärv Ragnars och Morgana har utvecklats bra under året. För Public Interiors minskade nettoomsättningen med 4,5 %, bland annat beroende på landmix med svagare försäljning på högmarginalmarknaden Danmark samt leveransproblem under andra halvåret vilket orsakat extra kostnader.

Koncernens ordergång ackumulerat ökat med 204,2 mkr mot föregående år och uppgick till 1 030,2 mkr (828,0). Koncernens orderstock var vid årsskiftet 44,3 mkr högre än vid motsvarande

tidpunkt föregående år och uppgick till 190,9 mkr (146,6). Koncernens bruttomarginal för helåret 2017 försämrades mot föregående år och uppgick till 33,3 % (35,5).

Försäljnings- och administrationskostnaderna under året uppgick till 273,8 mkr (252,9). Rörelseresultatet uppgick till 48,0 mkr (45,1). Resultatet före skatt uppgick till 44,3 mkr (42,3) under 2017.

Soliditeten uppgick till 51,6 procent (50,9) och skuldsättningsgraden till 0,43 (0,47) per den 31 december 2017, vilket innebar att koncernens finansiella ställning stärktes under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2017 till 58,5 mkr (37,2). Årets kassaflöde uppgick till -8,0 mkr (-4,6). Likvida medel uppgick vid årets slut till 18,1 mkr (26,9) och koncernens outnyttjade kreditutrymme inklusive likvida medel uppgick till 59,8 mkr (83,7). Den finansiella ställningen medger ett fortsatt förvärsutrymme utan att överskrida koncernens mål för soliditet (minst 35 procent) och skuldsättningsgrad (intervallet 0,7 – 1,0).

VARUMÄRKESSTRATEGI

För sju år sedan beslutades att införa en varumärkesorienterad strategi med syfte att koncernen skulle utvecklas från en rent holdingbolagsliknande struktur till en mer integrerad industrigrupp med fokus på inredning. Med ett tydligt och konsekvent varumärkesarbete ska en uthållig och lönsam tillväxt uppnås, vilket därmed ökar aktieägarvärdet. Varumärkesstrategin har på senare år förädlats för att få maximal effekt av varumärkesarbetet inom koncernen. Våra egna starka och inarbetade varumärken inom inredning – Lammhults, Fora Form, Abstracta, Voice, Ire, Ragnars, Morgana, Eurobib Direct, Schulz Speyer och BCI – behåller sina individuella särdrag, men är samtidigt delar i ett endorsementförfarande där de har tillägget "part of Lammhults Design Group". Detta innebär att vi bättre kan tillvarata synergier inom framför allt inköp och produktion. Varumärkesstrategin sätter kunden i centrum. Insikt om kundernas behov är avgörande för att vi ska utveckla bra produkter och lösningar. Konsekvent och trovärdigt varumärkesarbete är även ett viktigt verktyg för att förbättra koncernens framtida bruttomarginaler.

MARKNADSUTVECKLING 2017

För Sverige och på exportmarknaderna utanför Skandinavien har utvecklingen varit positiv. Efterfrågan på akustiklösningar har gett dotterbolaget Abstracta positiv utveckling i försäljningen i flera länder. Även Lammhults Möbel har ökat exporten.

Public Interiors har haft en sämre marknad i Danmark och mindre stora projekt i bl a Mellanöstern. Den tyska projektmarknaden har inte heller levt upp till våra förväntningar, där affärsområdet också varit utsatt för stark prispress.

KONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING I SAMMANDRAG

KONCERNEN	2013	2014	2015	2016	2017
Nettoomsättning för kvarvarande verksamheter, mkr	598,7	756,0	733,1	826,4	960,5
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter, mkr	13,1	33,7	33,8	45,1	48,0
Rörelsemarginal för kvarvarande verksamheter, %	2,2	4,5	4,6	5,5	5,0
Sysselsatt kapital, mkr	517,2	496,5	489,3	632,9	630,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,4	7,4	7,9	8,9	7,8
Avkastning på eget kapital, %	3,0	5,7	7,0	7,9	7,7
Soliditet, %	56,3	59,9	61,9	50,9	51,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,39	0,25	0,22	0,47	0,43
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	10,6	16,4	20,1	30,7	19,7
Medelantal anställda	325	353	352	391	435
Utdelningsandel, %	78	58	53	51	51

UTVECKLINGEN FÖR AFFÄRSOMRÅDEN

Office & Home Interiors

Affärsområdet utvecklar, marknadsför, producerar och säljer produkter för inredningar till offentliga miljöer och hemmiljöer med varumärkena Lamnhults, Fora Form, Abstracta, Ragnars, Morgana, Voice och Ire. Nettoomsättningen uppgick till 720,2 mkr jämfört med 572,4 mkr föregående år. Omsättningen ökade för varumärkena Abstracta och Lamnhults, samtidigt som våra senaste förvärv Ragnars och Morgana har utvecklats väl. Rörelseresultatet uppgick till 37,2 mkr (23,4) och rörelsemarginalen uppgick till 5,2 procent (4,1).

Public Interiors

Affärsområdet utvecklar och säljer inredningar och produktlösningar för främst offentliga miljöer med varumärkena Eurobib Direct, BCI och Schulz Speyer. Nettoomsättningen uppgick till 242,4 mkr jämfört med 254,0 mkr föregående år. Försäljningen har påverkats negativt av en svagare dansk marknad och färre stora projekt i bl a Mellanöstern. Leveransproblem med extra kostnader som följd under hösten har också påverkat resultatet negativt. Rörelseresultat uppgick till 10,8 mkr (21,7) och rörelsemarginalen uppgick till 4,5 procent (8,5).

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner. Nettoomsättningen uppgick till 9,4 mkr (7,1) med ett resultat före skatt på 39,8 mkr (15,1). Investeringarna uppgick till 0,4 mkr (4,5). Likvida medel, inklusive outnyttjade checkkrediter, uppgick den 31 december 2017 till 41,7 mkr (53,1).

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 19,7 mkr (30,7) och investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 17,0 mkr (9,1). Totala avskrivningar enligt plan uppgick under året till 20,9 mkr (17,1).

UTVECKLINGSARBETE

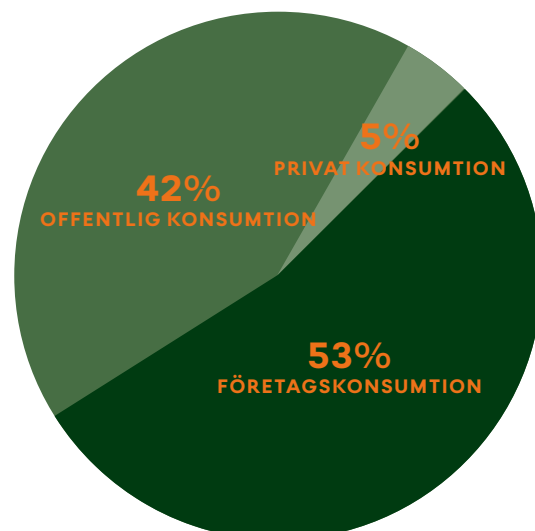
Produktutveckling på egen hand och i samverkan med kunder är en väsentlig del av koncernens verksamhet. Koncernens produkter ska präglas av formgivning och design utformad av externa formgivare. Huvudinriktningen är kapitalvaror och varaktiga konsumtionsvaror för offentliga miljöer, hem och kontor. Design och formgivning ska vara styrande när produkterna tas fram, i kombination med andra nödvändiga faktorer

som exempelvis produktionsbarhet, funktionalitet, kvalitet, miljö och pris. Kostnaderna för detta arbete är normalt inte av karaktären att det uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång, utan återfinns som administrationskostnader i koncernens resultaträkning. Utgifter för utvecklingsarbeten som är av väsentligt värde för rörelsen under kommande år tas dock upp som immateriell anläggningstillgång när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla företaget i framtiden och tillgångens anskaffningsvärde eller värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Under året aktiverades utvecklingskostnader uppgående till 5 mkr (9,1).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lamnhults Design Groups väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa branscher. Till detta kommer finansiella risker. Detta är framför allt valutarisker relaterade till förändringar i valutakurser i samband med export och import, ränterisker i samband med likviditets- och skuldhantering samt kreditrisker vid försäljning. Såväl koncernens försälj-

FÖRDELNING AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



ning som koncernens inköp sker i huvudsak i SEK, EUR, NOK och DKK. Dessutom finns en viss råvaruexponering i koncernen. Finansiella risker, riskhantering och finanspolicys beskrivs närmare i not 26. Marknaden har blivit alltmer osäker och en nedgång såväl i Norden som i Europa kan få negativ effekt på koncernens framtida försäljning.

FINANSIELLA MÅL OCH FÖRVÄNTNINGAR FRAMÖVER

Lammhults Design Groups finansiella mål över en konjunkturcykel är följande:

- Tillväxten ska vara minst 10 procent per år.
- Rörelsemarginalen ska vara minst 8 procent per år.
- Avkastningen på sysselsatt kapital ska vara minst 15 procent.
- Soliditeten ska uppgå till minst 35 procent.
- Skuldsättningsgraden ska vara i intervallet 0,7-1,0 ggr.
- Utdelningsandelen, med beaktande av koncernens långsiktiga kapitalbehov, ska uppgå till ca 40 procent av vinsten efter skatt.

MILJÖARBETET I KONCERNEN

Lammhults Design Group ska med stor hänsyn till miljömässiga aspekter utveckla, tillverka och marknadsföra säkra och kvalitativt fullvärdiga produkter som lever upp till marknadens krav. Varje bolag i koncernen har fastlagt en miljöpolicy, som anpassats till den koncernövergripande policy som moderbolagets styrelse fastställt. Verksamheterna i Abstracta AB, Lammhults Möbel AB, Lammhults Biblioteksdesign AB, Ire Möbel AB, Fora Form AS, Ragnars Inredningar AB och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG är certifierade enligt ISO 14001. I en separat Hållbarhetsredovisning redovisas koncernens hållbarhetsarbete enligt GRI Standards (Core).

Morgana AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken, förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd. Miljöpåverkan består i huvudsak av utsläpp av lösningsmedel från lackering. Övergång till UV-lackering har reducerat lösningsmedelsutsläppen. Inget av koncernens övriga bolag bedriver verksamhet som i sig kan klassificeras som speciellt miljöfarlig verksamhet, varvid ingen tillstånd- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken föreligger.

PERSONAL

Verksamheterna inom koncernen ska i så stor utsträckning som möjligt dra fördel av den kompetens och erfarenhet som byggs upp i moderbolaget och affärsområdena. Kunskapsöverföring avseende produktutveckling, marknadsföring, distribution och försäljning på export, samt effektivare inköp utgör en central del i den strategiska utvecklingen. Lammhults Design Group verkar för att skapa goda arbetsmiljöer och personligt utvecklande arbetsuppgifter åt de anställda inom koncernen. Medelantalet anställda uppgick för koncernen till 435 (391). Av antalet anställda i koncernen var 35 procent (40) kvinnor. Kostnaderna för löner och ersättningar för koncernen uppgick till 199,4 mkr (175,8).

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Därutöver beslutade årsstämman 2017 att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté. Till ledningen har årsstämman beslutat om följande riktlinjer för ersättningar: Löner och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden.

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Den rörliga ersättningen för koncernledningen kan maximalt uppgå till 3,5 mkr inklusive sociala avgifter under kommande räkenskapsår. Även långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att ersättning ska utgå motsvarande högst 18 månaders ersättning. Denna totala ersättning ska inte överstiga den ersättning som skulle ha utgått vid en fördelning på en uppsägningstid om sex månader och avgångsvederlag motsvarande ytterligare högst 12 månaders fast lön.

Avtal om förmån för pension träffas individuellt. För verkställande direktören betalas årligen en pensionspremie uppgående till 28 procent av månadslön. För övriga ledande befattningshavare uppgår pensionskostnaden maximalt till 25 procent av den fasta och rörliga lönen. Pensionsvillkoren ska baseras på avgiftsbestämda lösningar och pensionsåldern ska vara 65 år.

Inga väsentliga ändringar föreslås av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare till nästa årsstämma.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för Lammhults Design Group styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Under 2017 hölls totalt sex styrelsesammanträden. Styrelsen har även utsett en revisionskommitté och en ersättningskommitté som fördjupar sig i och förbereder styrelsens beslut avseende de viktiga frågor som berör respektive område. Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrningen, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 37.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier i Lammhults Design Group är 8 448 104, fördelat på 1 103 798 A-aktier med vardera 10 röster och 7 344 306 B-aktier med vardera en röst. Scapa Capital AB äger aktier som motsvarar 28,1 procent av rösterna, medan Canola AB äger aktier som motsvarar 22,2 procent av rösterna. Enligt årsredovisningslagen 6 kap 2 § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Lammhults Design Group AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande: Utdelas till aktieägarna: 2,00 kronor per aktie (2,00), uppdelad på två utbetalningar, 1,00 kr per aktie i maj 2018 och 1,00 kr per aktie i november 2018. Den totala utdelningen uppgår till 16 896 000 kronor (16 896 000). Balanseras i ny räkning: 196 777 000 kronor. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra nödvändiga investeringar.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman äger rum den 26 april i Lammhult. Styrelsen kommer, i likhet med föregående år, att föreslå årsstämman att besluta om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av 800 000 B-aktier för framtida förvärv.

RAPPORT ÖVER RESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2017	2016
KVARVARANDE VERKSAMHETER			
Nettoomsättning	2, 3	960,5	826,4
Kostnad för sålda varor		-640,4	-532,6
BRUTTORESULTAT		320,1	293,8
Övriga rörelseintäkter	4	4,8	7,1
Försäljningskostnader		-161,4	-153,1
Administrationskostnader		-112,4	-99,8
Övriga rörelsekostnader	5	-4,0	-4,5
Andel i joint ventures resultat	14	0,9	1,6
RÖRELSERESULTAT	3, 6, 7, 8, 13, 22, 28	48,0	45,1
Finansiella intäkter		1,3	4,7
Finansiella kostnader		-5,0	-7,5
FINANSNETTO	9	-3,7	-2,8
RESULTAT FÖRE SKATT		44,3	42,3
Skatt	10	-10,8	-9,4
ÅRETS RESULTAT		33,5	32,9
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare		33,4	32,8
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,1
RESULTAT PER AKTIE, KR (INGEN UTSPÄDNING FINNS)	11	3,96	3,90

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIG TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2017	2016
ÅRETS RESULTAT		33,5	32,9
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
POSTER SOM HAR OMFÖRTS ELLER KAN OMFÖRAS TILL ÅRETS RESULTAT:			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-0,5	14,2
Förändring koncernstruktur		-	-2,5
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-	0,0
ÅRETS ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-0,5	11,7
ÅRETS TOTALRESULTAT		33,0	44,6
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:			
Moderbolagets ägare		32,9	44,5
Innehav utan bestämmande inflytande		0,1	0,1

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	14		
Immateriella anläggningstillgångar	12	340,2	321,3
Materiella anläggningstillgångar	13	171,8	166,6
Andelar i joint ventures	14	4,4	5,1
Finansiella placeringar	15	1,0	0,3
Långfristiga fordringar		0,0	0,0
Uppskjutna skattefordringar	10	5,4	7,0
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		522,8	500,3
Varulager	16	112,5	108,2
Skattefordringar	10	6,0	10,6
Kundfordringar	17	171,4	171,1
Övriga fordringar		4,3	9,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		16,9	12,4
Likvida medel	18	18,1	27,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		329,2	338,9
SUMMA TILLGÅNGAR		852,0	839,2
EGET KAPITAL	19		
Aktiekapital		84,5	84,5
Övrigt tillskjutet kapital		41,2	41,2
Reserver		0,0	0,8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		313,6	296,7
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS ÄGARE		439,3	423,2
INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE		0,1	0,5
EGET KAPITAL		439,4	423,7
SKULDER	14,27		
Långfristiga räntebärande skulder	20,26	60,1	80,5
Avsättningar till pensioner	22	1,6	1,2
Övriga avsättningar	23	0,6	0,6
Uppskjutna skatteskulder	10	20,6	13,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		82,9	95,8
Kortfristiga räntebärande skulder	20,26	128,9	122,1
Förskott från kunder		4,0	1,0
Leverantörsskulder		84,6	86,6
Skatteskulder	10	5,6	13,7
Övriga skulder	24	47,8	43,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	58,8	52,4
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		329,7	319,7
SUMMA SKULDER		412,6	415,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		852,0	839,2

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat			
Ingående eget kapital 2015-12-31 enligt fastställd balansräkning	84,5	41,2	0,1	-11	285,1	399,9	0,1	400
Rättelse av fel hänförlig till period före* redovisade räkningar					-6,6	-6,6		
Ingående eget kapital 2016-01-01	84,5	41,2	0,1	-11,0	278,5	393,3	0,1	393,4
Årets totalresultat:								
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	32,9	32,9	0,1	33,0
Årets omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	14,3	0,0	14,3	-0,1	14,2
Förändring koncernstruktur	0,0	0,0	0,0	-2,5	0,0	-2,5	0,0	-2,5
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	11,8	32,9	38,1	0,0	44,7
Transaktioner med ägare:								
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	-14,8	-14,8	0,0	-14,8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-12-31	84,5	41,2	0,1	0,8	303,2	423,2	0,1	423,3
Ingående eget kapital 2017-01-01	84,5	41,2	0,1	0,8	303,2	423,2	0,1	423,3
Årets totalresultat:								
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	33,5	33,5	0,0	33,5
Årets övrigt totalresultat:								
Årets omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	-0,5	0,0	-0,5
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	-0,5	33,5	33,0	0,0	33,0
Transaktioner med ägare:								
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,9	-16,9	0,0	-16,9
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-12-31	84,5	41,2	0,1	0,3	319,8	439,3	0,1	439,4

*Rättelse av lagerinkurs och systemfel i lagerberäkning hänförlig till 2015

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

Belopp i mkr	Not	2017	2016
	33		
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		44,3	42,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		4,1	17,8
Betald inkomstskatt		-3,9	-8,5
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		44,5	51,6
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager ¹⁾		2,3	1,2
Förändring av rörelsefordringar ¹⁾		0,4	-29,4
Förändring av rörelseskulder ²⁾		11,3	13,8
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		58,5	37,2
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19,7	-30,7
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,4	0,0
Avyttring immateriella anläggningstillgångar		0,3	0,1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-17,0	-9,1
Förvärv av finansiella tillgångar		0,0	-0,1
Avyttring av finansiella tillgångar		0,1	0,0
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan	32	0,0	-84,8
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		0,0	0,0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-35,9	-124,6
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		46,2	133,9
Amortering av lån		-59,9	-36,3
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-16,9	-14,8
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-30,6	82,8
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		26,9	32,0
Valutakursdifferens i likvida medel		-0,8	-0,5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		18,1	26,9

¹⁾ Ökning (-) / minskning (+)

²⁾ Ökning (+) / minskning (-)

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2, 3	9,4	7,1
BRUTTORESULTAT		9,4	7,1
Administrationskostnader		-24,4	-21,1
RÖRELSERESULTAT	6, 7, 13, 22, 28	-15,0	-14,0
Resultat från finansiella poster	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		18,2	11,7
Övriga räntetäkter		1,7	3,2
Räntekostnader		-4,1	-5,3
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		0,8	-4,4
Bokslutsdispositioner	30	39	19,5
RESULTAT FÖRE SKATT		39,8	15,1
Skatt	10	-4,8	-0,8
ÅRETS RESULTAT		35,0	14,3

RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2017	2016
ÅRETS RESULTAT		35,0	14,3
ÅRETS ÖVRIGA TOTALRESULTAT		-	-
ÅRETS TOTALRESULTAT		35,0	14,3

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,6	0,4
Materiella anläggningstillgångar	13	6,6	6,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	544,2	537,3
Summa finansiella anläggningstillgångar		544,2	537,3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		551,4	544,6
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag		96,3	289,5
Skattefordringar		0,0	4,7
Övriga fordringar		0,7	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,6	0,9
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		97,6	295,1
Kassa och bank	18	0,0	0,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		97,6	295,1
SUMMA TILLGÅNGAR		649,0	839,7
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		84,5	84,5
Reservfond		41,2	41,2
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		-1,1	-1,1
Balanserat resultat		155,3	157,9
Årets resultat		35,0	14,3
SUMMA EGET KAPITAL		314,9	296,8
OBESKATTADE RESERVER			
Obeskattade reserver		8,8	0,0
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21,26	31,6	46,0
Övriga långfristiga skulder		0,0	7,5
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		31,6	53,5
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	21,26	123,1	115,1
Leverantörsskulder		1,3	1,9
Skulder till koncernföretag		153,6	366,7
Aktuella skatteskulder		0,6	0,0
Övriga skulder	24	1,0	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	14,1	5,5
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		293,7	489,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		649,0	839,7

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

Belopp i mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2016-01-01	84,5	41,2	-1,1	144,5	28,3	297,4
Omföring av föregående års resultat	0,0	0,0	0,0	28,3	-28,3	0,0
Årets totalresultat:						
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	14,3
Årets övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	14,3
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	-14,8	0,0	-14,8
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2016-12-31	84,5	41,2	-1,1	158,0	14,3	296,8
Ingående eget kapital 2017-01-01	84,5	41,2	-1,1	158,0	14,3	296,8
Omföring av föregående års resultat	0,0	0,0	0,0	14,3	-14,3	0,0
Årets totalresultat:						
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	35,0	35,0
Årets övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0
ÅRETS TOTALRESULTAT	0,0	0,0	0,0	-0,1	35,0	34,9
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	-16,9	0,0	-16,9
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2017-12-31	84,5	41,2	-1,1	155,3	35,0	314,9

KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAGET

Belopp i mkr	Not	2017	2016
	33		
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		0,8	-4,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	0,4	0,2
Betald inkomstskatt		0,5	-0,2
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL		1,7	-4,4
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar		197,0	-64,3
Förändring av rörelseskulder		-208,5	64,8
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-9,8	-3,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,4	-4,4
Förvärv av dotterbolag		-6,9	-107,9
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-7,3	-112,3
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån		12,2	113,3
Amortering av lån		-26,1	-10,8
Utbetald utdelning		-16,9	-14,8
Erhållna koncernbidrag		47,9	31,8
Lämnade koncernbidrag		0,0	-3,3
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		17,1	116,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0,0	0,0

Lammhults Design Group AB (publ), organisationsnummer 556541-2094, säte i Växjö Kommun. Årsredovisningen har godkänts av styrelsen för publicering 26 mars 2018 och kommer att läggas fram för fastställande på bolagsstämman 26 april 2018.

NOT 1. VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i mkr om inte annat anges

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt i vissa fall av skatteskal.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och Vd den 26 mars 2018. Koncernens rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 26 april 2018.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består i huvudsak av derivatinstrument.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till mkr.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare tillämpats konsekvent av koncernens företag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS Inga nya eller ändrade IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2017 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Övriga nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning, vilka anges nedan, förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter:

- IAS 7 Rapport över kassaflöden – ändring. Ett nytt krav på upplysningar har införts som möjliggör för användarna av de finansiella rapporterna att bedöma förändringen i skulder som härrör sig från finansieringsverksamheten. Ändringarna ska tillämpas framåttriktat för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017 eller senare. Ändringarna har inte väsentligen kommit att påverka redovisningen.
- IAS 12 Inkomstskatter – ändring. Ändringar klargör dels hur uppskjuten skatt ska redovisas då skuldinstrument värderas till verkligt värde, dels att eventuella begränsningar av möjligheter att utnyttja skattemässiga underskott ska beaktas vid fastställande av uppskjutna skattefordringar. Tillämpning ska ske retroaktivt för räkenskapsår som startar 1 januari 2017 eller senare. Ändringen har inte påverkat koncernens redovisning.

Koncernen har 2017 inte tillämpat någon standard, ändring eller tolkning med möjlighet till förtidstillämpning.

NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Nedan följer en preliminär bedömning av effekter från de standarder som bedöms vara relevanta för koncernen:

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell. Standarden har antagits av EU. IFRS 9 kommer att börja tillämpas av koncernen det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018. Koncernen kommer inte att räkna om jämförelsetal för räkenskapsåret 2017, i enlighet med standardens övergångsregler.

Bestämmelserna i IFRS 9 avseende klassificering och värdering av koncernens finansiella instrument kommer inte att väsentligt påverka koncernens finansiella ställning vid övergångstidpunkten, då regelverket inte kommer att innebära någon förändring vad gäller värdering av de finansiella instrument som återfinns i koncernens balansräkning vid denna tidpunkt.

IFRS 9 introducerar en ny nedskrivningsmodell som bygger på förväntade kreditförluster, och som tar hänsyn till framåtriktad information. Den nya nedskrivningsmodellen bedöms inte ge någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning baserat på historisk information gällande osäkra fordringar. Kunderna är kända och deras betalningsförmåga förväntas inte ändras.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 medför nya krav avseende redovisning av intäkter och ersätter IAS 18 Intäkter, IAS 11 Entreprenadavtal samt flera relaterade tolkningar. Den nya standarden ger mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgick av gällande IFRS, bland annat om hur man redovisar avtal med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt mm. Standarden har antagits av EU.

IFRS 15 tillämpas av koncernen för det räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018. Koncernen har valt att tillämpa standarden från och med 1 januari 2018, framåtriktad retroaktiv övergång i enlighet med IFRS 15. Koncernens har analyserat effekterna av IFRS 15. Koncernens intäktströmmar har analyserats per bolag med utgångspunkt utifrån standardens femstegsmodell. Samtliga företag i koncernen har inkluderats i analysen av koncernens intäktströmmar. Koncernen och moderföretaget kommer inte få några materiella effekter av implementeringen av IFRS 15. De eventuella variabla parametrar som kan föreligga, exempelvis årsrabatter, är redan idag hanterade som en intäktssreduktion vid transaktionstidpunkten. Intäktssredovisning ska ske när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Detta sker vanligen vid leverans enligt gällande leveransvillkor. För viss verksamhet kommer redovisning av intäkter ske över tid. Tidpunkten för intäktssredovisning, såväl vid en tidpunkt som över tid, överensstämmer med nuvarande redovisningsprincip. Koncernen kommer dock påverkas av de utökade upplysningskraven i IFRS 15, vilket kommer att påverka såväl kvartalsrapporter som årsredovisning under 2018.

Den slutliga bedömningen är således att införandet av IFRS 15 inte kommer att få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Således kommer koncernen inte ha några effekter vid tillämpning av IFRS 15 per 2018-01-01.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal publicerades i januari 2016 av IASB. Standarden har antagits av EU och kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Detta medför att flertalet av koncernens nuvarande operationella leasingavtal ska redovisas i balansräkningen från 2019.

Koncernen har påbörjat arbetet med att analysera vilken effekt IFRS 16 kommer att få på koncernens finansiella rapporter. Koncernen arbetar med att göra en fullständig översyn av samtliga leasingavtal, där information samlas in och sammanställs som underlag till beräkningar och kvantifiering i samband med konvertering till IFRS 16, någon kvantifiering har dock inte skett ännu.

Koncernen har ännu inte bestämt vilken övergångsbestämmelse som ska tillämpas; antingen full retroaktiv tillämpning eller partiell retroaktiv tillämpning (vilket innebär att jämförelsetal inte behöver räknas om).

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

De kategorier för finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av tre kategorier; där värdering antingen sker till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Indelningen i de tre kategorierna görs utifrån företagets affärsmodell för de olika innehaven respektive egenskaperna på de kassaflöden som tillgångarna ger upphov till. Fair value option är möjlig att tillämpa för skuldinstrument i de fall detta eliminerar eller väsentligen reducerar en mismatch i redovisningen. För eget kapitalinstrument är utgångspunkten att värdering ska ske till verkligt värde via resultatet med en valmöjlighet att istället redovisa värdeförändringar som inte innehas för handel i övrigt totalresultat.

Vad gäller de delar som berör finansiella skulder överensstämmer merparten med de tidigare reglerna i IAS 39 förutom vad avser finansiella skulder som frivilligt värderas till verkligt värde enligt den s.k. "Fair Value Option". För dessa skulder ska värdeförändringen delas upp på förändringar som är hänförliga till egen kreditvärdighet respektive på förändringar i referensränta.

Den nya nedskrivningsmodellen kommer kräva en redovisning av ett års förväntad förlust redan vid den initiala redovisningen och vid en väsentlig ökning av kreditrisken så ska nedskrivningsbeloppet motsvara de kreditförluster som förväntas uppkomma under den återstående löptiden. De nya reglerna kring säkringsredovisning innebär bl a förenklingar av effektivitetstester samt utökning av vad som är tillåtna säkringsinstrument och säkrade poster.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning av mått som definieras enligt IFRS. I denna rapport har utökad information angivits avseende definitioner av finansiella mått. För definitioner av de nyckeltal som Lammhults Design Group AB använder sig se sidan 91.

KLASSIFICERING MM

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För varje balanspost som inkluderar belopp som förväntas återvinnas eller betalas både inom och efter tolv månader från balansdagen, lämnas denna upplysning i not till respektive balanspost.

SEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelse-

segments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Lammhults Design Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Lammhults Design Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang, samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

JOINT VENTURES

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens eget kapital. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta

är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra concernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Koncernen innefattar verksamheter i flera länder. I koncernens rapport över finansiell ställning representeras investeringarna i utländska verksamheter av redovisade nettotillgångar i dotterbolag. I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med dessa investeringar. Det har skett genom upptagande av lån eller tecknande av terminkontrakt i samma valuta som nettoinvesteringarna. Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån omräknade till balansdagskurs och terminkontrakten redovisas till verkligt värde. Den effektiva delen av periodens valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, för att möta och helt eller delvis matcha de omräkningsdifferenser som redovisas avseende nettotillgångarna i de utlandsverksamheter som valutasäkrats. Omräkningsdifferenserna från både nettoinvestering och säkringsinstrument löses upp och redovisas i årets resultat, då utlandsverksamhet avyttras. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen direkt i årets resultat.

INTÄKTER

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel och valutakursvinster vid omräkning av finansiella poster. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, nettoräntekostnaden på förmånsbestämda pensioner och valutakursförluster vid omräkning av finansiella poster. Ränteutgifter och räntekostnader redovisas enligt effektivrån-

temetoden. Ränteintäkter består av ränta på bankmedel och fordringar. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Omprövning av uppskjuten skattefordran görs kvartalsvis.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörs- skulder, låneskulder samt derivat.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Lammhults Design Group har följande kategorier.

- Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång och skuld klassificeras som innehav för handel om den förvärvats i syfte att säljas på kort sikt. Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.
- Lånefordringar och kundfordringar Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.
- Finansiella tillgångar som kan säljas i kategorin finansiella tillgångar som

kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificeras i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisade ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital i resultaträkningen.

- Andra finansiella skulder Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkt emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder beräknas utifrån den hierarki som beskrivs i IFRS 13. Merparten av de finansiella tillgångar och skulder som finns i Lammhult Design Group värderas enligt nivå 2 i detta hierarki, det vill säga baserat på observerbara indata, exempelvis marknadspriser. För ytterligare info se not 25.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument (förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, om sådana skulle förekomma, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader). Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningsprövningar görs löpande utifrån objektiva kriterier för dessa tillgångar. Vid en konstaterad förlust skrivs tillgången ner. En avsättning görs då en förlust är befarad. Kriterier som beaktas då en avsättning görs kan till exempel vara uteblivna betalningar eller

andra indikationer som kan tyda på finansiella svårigheter hos gäldenären.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not Finansiella risker och finanspolicy.

Finansiella garantier

Koncernens finansiella garantiavtal innebär att koncernen har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt de ursprungliga eller ändrade avtalsvillkoren. Finansiella garantiavtal redovisas initialt till verkligt värde, dvs. i normalfallet det belopp som utställaren erhållit i ersättning för den utställda garantin. Vid den efterföljande värderingen redovisas skulden för den finansiella garantin till det högre av de belopp som redovisas enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar och det belopp som ursprungligen redovisades efter avdrag, i tillämpliga fall, för ackumulerade periodiseringar, som redovisats i enlighet med IAS 18 Intäkter.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över årets resultat. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Kassafördessäkringar av osäkerhet i prognostiserad försäljning i utländsk valuta

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserven) tills dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkten) påverkar årets resultat.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt

hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrantering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrantering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrantering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnader	10 – 100 år
• Markanläggningar	20 år
• Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 10 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

• Stomme	100 år
• Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
• Installationer, värme, el, VVS, ventilation m.m.	35 – 50 år
• Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10 – 40 år
• Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10 – 15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Varumärke

Varumärke värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärke anses ha en obestämd livslängd och skrivs därmed inte av utan provas årligen för nedskrivningsbehov.

Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utvecklingsutgifter	3 - 5 år
---------------------------------	----------

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till lease-tagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat

linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkursrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagens förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar dras av.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10), är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Avseende ersättning till anställda

Löner och sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen. Kostnaderna redovisas i den period då tjänsterna utförs i enlighet med anställningsavtal och skyldigheter.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Per den 31 december 2017 fanns inga optioner eller konvertibla skuldebrev i koncernen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2017 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive

kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i koncernen enligt förvärvsmetoden. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag kan göras antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. I moderbolaget redovisas koncernbidrag enligt alternativregeln, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernens nettoomsättning på 960,5 mkr (826,4) avser varuförsäljning. Moderbolagets nettoomsättning uppgår till 9,4 mkr (7,1) och avser administrationsersättning från dotterbolagen i koncernen.

NOT 3. RÖRELSESEGMENT

Segmentredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS.

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företags högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Varje rörelsesegment har en affärsområdeschef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de affärsområden koncernen har utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp affärsområdenas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftar till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, och att produkterna, produktionsprocesserna, kunderna och distributionssättet är likartat samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som företags koncernledning följer upp. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Ej fördelade poster består av vinster vid avyttring av finansiella placeringar, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder

AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsområdet Public Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för främst offentliga miljöer. Verksamheten omfattar dels projektförsäljning av totala inredningslösningar och dels eftermarknadsförsäljning av möbler och förbrukningsmaterial. Affärsområdet består av bolagen Lamnhults Biblioteksdesign AB i Sverige, Lamnhults Biblioteksdesign A/S i Danmark och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG i Tyskland med dotterbolag. I affärsområdet finns varumärkena Eurobib Direct, BCI och Schulz Speyer.

Affärsområdet Office & Home Interiors utvecklar, producerar och marknadsför produkter för såväl inredningar till offentliga miljöer som hemmiljöer. Affärsområdet har sju varumärken med höga designvärden riktade mot offentlig miljö. Lamnhults och Fora Form med formstarka

och tidlösa möbler, samt Abstracta med akustikprodukter, produkter för visuell kommunikation och tysta rum samt Ragnars och Morgana. Affärsområdet har två varumärken riktade mot hemmiljö i form av Voice för innovativa förvaringslösningar och Ire för stoppmöbler av tidlös design, rena linjer och hållbar kvalitet. Såväl Voice som Ire sortimenten utvecklas successivt mot att också omfatta offentliga miljöer.

KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

Koncernen	Public Interiors		Office & Home Interiors		Koncerngemensamt och eliminerings		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Intäkter från externa kunder	242,4	254,0	720,2	572,4	-2,1	0,0	960,5	826,4
SUMMA NETTOOMSÄTTNING	242,4	254,0	720,2	572,4	-2,1	0,0	960,5	826,4
Rörelseresultat per segment	10,8	21,7	37,2	23,4	-	-	48,0	45,1
Ränteutgifter	-	-	-	-	1,3	4,6	1,3	4,6
Räntekostnader	-	-	-	-	-5,0	-7,5	-5,0	-7,5
RESULTAT FÖRE SKATT							44,3	42,2

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Koncernens segment är indelade i följande tre geografiska områden: Sverige, Övriga Europa och Övriga världen. Den information som presenteras avseende segmentets intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende segmentens tillgångar och periodens

investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Koncernens verksamhetens nettoomsättning utanför Sverige utgör 56 % procent (63) av den totala nettoomsättningen.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Övriga världen		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Nettoomsättning per geografisk marknad	415,8	307,7	492,1	465,8	52,6	52,9	960,5	826,4
Anläggningstillgångar per geografisk marknad	309,2	287,9	213,6	212,4	0,0	0,0	522,8	500,3
Investeringar per geografisk marknad	28,4	35,3	7,6	4,4	0,0	0,0	36,0	39,8

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2017	2016
Valutakursvinster	3,4	3,8
Övriga rörelseintäkter	1,4	3,3
	4,8	7,1

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2017	2016
Valutakursförluster	-3,8	-3,7
Upplösning förvärvat orderstock	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-0,2	-0,8
	-4,0	-4,5

Utgifter för utveckling har kostnadsförts med 16,4 mkr (12,6) och ingår i rörelsens kostnader som administrationskostnader. Utveckling bedrivs i viss mån i form av orderbaserad utveckling som redovisas enligt IAS 2 och sålunda bekostas av specifik kund. Information om aktiverade utvecklingskostnader finns i not 12.

NOT 6. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Kostnader för ersättningar till anställda	2017	2016
KONCERNEN		
Löner och ersättningar mm	199,4	175,8
Pensionskostnader	12,2	11,9
Sociala avgifter	52,0	41,5
KONCERNEN TOTALT	263,6	229,2

Medelantalet anställda	2017	varav		2016	varav	
		män, %			män, %	
MODERFÖRETAGET						
Sverige	5	60		6	67	
DOTTERFÖRETAG						
Sverige	276	75		232	66	
Norge	56	52		55	53	
Danmark	43	33		38	34	
Tyskland	30	33		36	61	
Övriga länder	25	44		24	50	
Totalt i dotterföretag	430			385		
KONCERNEN TOTALT	435	65		391	60	

Könsfördelning i företagsledning	2017-12-31		2016-12-31	
	Andel kvinnor, %		Andel kvinnor, %	
MODERFÖRETAGET				
Styrelsen	33		33	
Övriga ledande befattningshavare	0		0	
KONCERNEN TOTALT				
Styrelser	8		9	
Övriga ledande befattningshavare	39		24	

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Därutöver beslutade bolagsstämman 2017 att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté. Några överenskommelser om framtida pensioner eller avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande eller övriga ledamöter.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Löner och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas.

Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Även långsiktiga aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma. Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att ersättning ska utgå motsvarande högst 18 månaders ersättning. Denna totala ersättning ska inte överstiga den ersättning som skulle utgått vid en fördelning på en uppsägningstid om sex månader och avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön.

Avtal om förmån för pension träffas individuellt. För Vd betalas årligen en pensionspremie som uppgår till 28 procent av fast månadslön. Pensionen är avgiftsbestämd. Avtal om förtida pensionering finns inte. För övriga ledande befattningshavare uppgår pensionskostnaden maximalt till 25 procent av den fasta och rörliga lönen. Pensionerna är avgiftsbestämda och det finns inte några avtal om förtida pensionering.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

	2017		2016	
	Ledande befattningshavare (9 pers.)	Övriga anställda (3 pers.)	Ledande befattningshavare (11 pers.)	Övriga anställda (1 pers.)
Moderföretaget				
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	6,6 (0,0)	3 (0,0)	5,8 (0,3)	1,0 (0,0)
Sociala kostnader	3,6	1,2	4,1	1,1
varav pensionskostnader	1,6	0,4	1,7	0,7

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS-KOSTNADER SAMT PENSIONS-FÖRPLIKTELSE R FÖRDELADE PER LAND FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

	2017	2016
	Ledande befattningshavare (49 pers.)	Ledande befattningshavare (54 pers.)
Koncernen		
SVERIGE		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	28,1 1,3	24,2 (3,3)
Pensionskostnader	4,4	4,3
DANMARK		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	4,5 (-)	5,7 (0,6)
Pensionskostnader	-	-
TYSKLAND		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	1,1 (-)	1,1 (0,1)
Pensionskostnader	-	-
NORGE		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	5,9 0,1	6,8 (-)
Pensionskostnader	0,2	0,1
KONCERNEN TOTALT	19,6	37,8
(VARAV TANTIEM O.D)	0,6	(4,0)
PENSIONS-KOSTNADER	0,0	4,4

Det finns inga pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen. Ledande befattningshavare avser personer som ingår i respektive dotterbolags ledningsgrupp, inklusive Vd och chefer som är direkt underställda Vd, samt styrelseledamöter.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2017

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Ersättning kommittéarbete	Summa
STYRELSENS ORDFÖRANDE							
Anders Pålsson							
Ersättning från moderbolaget	310	–	–	–	–	50	360
STYRELSELEDAMOT							
Jörgen Ekdahl							
Ersättning från moderbolaget	155	–	–	–	–	50	205
STYRELSELEDAMOT							
Sofia Svensson							
Ersättning från moderbolaget	103	–	–	–	–	17	120
STYRELSELEDAMOT							
Lars Bülow							
Ersättning från moderbolaget	155	–	–	–	–	25	180
STYRELSELEDAMOT							
Maria Bergving							
Ersättning från moderbolaget	155	–	–	–	–	25	180
STYRELSELEDAMOT							
Maria Edsman							
Ersättning från moderbolaget	52	–	–	–	–	8	60
STYRELSELEDAMOT							
Peter Conradsson							
Ersättning från moderbolaget	155	–	–	–	–	25	180
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR							
Anders Rothstein (fd VD)							
Ersättning från moderbolaget	75	–	–	–	–	–	75
Fredrik Asplund							
Ersättning från moderbolaget	–	–	–	–	–	–	–
Ersättning från moderbolaget	2 832	–	–	102	982	–	3 916
Andra ledande befattningshavare (2 personer)							
	2 428	–	–	174	758	–	3 360
SUMMA	6 595	–	–	276	1 740	200	8 811

Övriga förmåner avser tjänstebilar. Pensionskostnaderna avser avgiftsbestämda pensionsplaner.
Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2016

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Ersättning kommittéarbete	Summa
STYRELSENS ORDFÖRANDE							
Anders Pålsson							
Ersättning från moderbolaget	308	–	–	–	–	50	358
STYRELSELEDAMOT							
Jörgen Ekdahl							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	50	204
STYRELSELEDAMOT							
Jerry Fredriksson							
Ersättning från moderbolaget	38	–	–	–	–	6	44
STYRELSELEDAMOT							
Lars Bülow							
Ersättning från moderbolaget	116	–	–	–	–	19	135
STYRELSELEDAMOT							
Maria Bergving							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	25	179
STYRELSELEDAMOT							
Maria Edsman							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	25	179
STYRELSELEDAMOT							
Peter Conradsson							
Ersättning från moderbolaget	154	–	–	–	–	25	179
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR							
Anders Rothstein (avgående VD)							
Ersättning från moderbolaget	–	–	400	32	222	–	654
Fredrik Asplund	2 400	200	–	95	835	–	3 530
Ersättning från moderbolaget	–	–	–	–	–	–	–
<hr/>							
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 100	105	–	196	939	–	3 340
SUMMA	5 576	305	400	323	1 996	200	8 801

Övriga förmåner avser tjänstebilar. Pensionskostnaderna avser avgiftsbestämda pensionsplaner.
Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

NOT 7. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017	2016	2017	2016
EY / FRANZ LINDSTRÖM				
Revisionsuppdrag	0,8	–	0,2	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	–	–	–	–
KPMG / EMIL ANDERSSON				
Revisionsuppdrag	0,6	1,0	0,3	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	–	0,3	–
Skatterådgivning	0,1	–	0,1	–
Andra uppdrag	0,4	1,0	0,3	1,0
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag	0,3	0,5	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	0,2	–	0,1	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8. RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Koncernen	2017	2016
Kostnader för varor och material	453,0	351,1
Personalkostnader	262,0	232,6
Avskrivningar	20,9	17,1
Övriga rörelsekostnader	182,3	189,2
	918,2	790,0

NOT 9. FINANSNETTO

Koncernen	2017	2016
Ränteintäkter på ej nedskrivna låne- och kundfordringar	0,2	0,2
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	0,1	1,0
Valutakursförändringar	1,0	3,5
FINANSIELLA INTÄKTER	1,3	4,7
Räntekostnader på finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-3,1	-3,2
Valutakursförändringar	-1,6	-4,0
Övriga räntekostnader	-0,3	-0,3
FINANSIELLA KOSTNADER	-5,0	-7,5
FINANSNETTO	-3,7	-2,8

Moderföretaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2017	2016
Utdelning	18,2	11,7
Nedskrivningar	0,0	0,0
	18,2	11,7

Moderföretaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2017	2016
Ränteintäkter, koncernföretag	0,7	0,7
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	–	–
Valutakursförändringar	1,0	2,5
	1,7	3,2

Moderföretaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2017	2016
Räntekostnader, koncernföretag	0,0	0,0
Räntekostnader, finansiella skulder	-2,7	-2,3
Valutakursförändringar	-1,5	-3,0
	-4,2	-5,3

NOT 10. SKATTER

Redovisat i resultaträkningen

Koncernen	2017	2016
AKTUELL SKATTEKOSTNAD		
Årets skattekostnad	-9,6	-6,9
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD/UPPSKJUTEN SKATTEINTÄKT		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och underskottsavdrag	-1,2	-2,4
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I KONCERNEN	-10,8	-9,3

Moderföretaget	2017	2016
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad	-4,8	-0,1
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-
	-4,8	-0,1
Uppskjuten skattekostnad (-)		
Uppskjuten skatt till följd av utnyttjat tidigare aktiverat skattemässigt underskott	0,0	-0,7
	0,0	-0,7
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD/SKATTEINTÄKT I MODERFÖRETAGET	-4,8	-0,8

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2017	2016
Resultat före skatt	44,3	42,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-9,7	-9,3
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag*	-0,9	-0,8
Ej avdragsgilla kostnader	-0,9	-2,5
Ej skattepliktiga intäkter	0,7	2,6
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	0,7
Skattemässig justering av beskattningsbart resultat	-	0,0
REDOVISAD EFFEKTIV SKATT	-10,8	-9,3

* Skatt enligt gällande skattesats beräknas utifrån ett vägt genomsnitt av lokala skattesatser för respektive land.

Moderföretaget	2017	2016
Resultat före skatt	39,8	15,1
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-8,7	-3,3
Ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	-4,0	2,6
REDOVISAD EFFEKTIV SKATT	-4,8	-0,8

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

	2017			2016		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Koncernen						
Årets omr. diff. vid omräkning av utländska verksamheter	-0,5	0,0	-0,5	14,2	0,0	14,2
Förändring koncernstruktur	-	-	-	-2,5	-	-2,5
ÖVRIGT						
TOTALRESULTAT	-0,5	0,0	-0,5	11,7	0,0	11,7

REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen	Uppskjuten Skattefordran		Uppskjuten Skatteskuld		Netto	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Materiella						
anläggningstillgångar	-	-	14,0	8,0	-14,0	-8,0
Immateriella tillgångar	-	1,3	6,6	5,5	-6,6	-4,2
Varulager	-	0,3	-	-	-	0,3
Räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-
Pensionsavsättningar	0,3	0,3	-	-	0,3	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0,6	-	-	-	0,6
Underskottsavdrag	5,1	4,5	-	-	5,1	4,5
SKATTEFORDRINGAR/SKULDER, NETTO	5,4	7,0	20,6	13,5	-15,2	-6,5

I BC Interieur S.A.R.L. i Frankrike, ett dotterbolag till Lammhults Biblioteksdesign A/S i Danmark, finns ej aktiverade underskottsavdrag uppgående till 10,5 mkr med obegränsad framrullning. I koncernen har dock per 2017-12-31 aktiverats en uppskjuten skattefordran på 3,5 mkr, vilket motsvarar 13 gånger resultat före skatt 2017 i BC Interieur S.A.R.L. och med hänsyn tagen till fransk bolagsskatt (33%), vilket är det belopp som bedöms som sannolikt att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

I Schulz Speyer i Tyskland, ett dotterbolag till Lammhults Design Group AB, finns aktiverade underskottsavdrag uppgående till 4,0 mkr med obegränsad framrullning. I koncernen har per 2017-12-31 aktiverats en uppskjuten skattefordran på 1,2 mkr, med hänsyn tagen till tysk bolagsskatt (30%).

I Schulz Bebelux BVBA, ett dotterbolag till Lammhults Design Group AB, finns aktiverade underskottsavdrag uppgående till 1,1 mkr med obegränsad framrullning. I koncernen har per 2017-12-31 aktiverats en uppskjuten skattefordran på 0,3 mkr, med hänsyn tagen till belgisk bolagsskatt (29,58%).

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget redovisar uppskjuten skatteskuld, hänförlig till obeskattade reserver. Uppskjutna skatter hänförliga till andelar i koncernföretag har ej redovisats.

NOT 11. RESULTAT PER AKTIE

Belopp i kr	Före utspädning		Efter utspädning	
	2017	2016	2017	2016
Resultat per aktie	3,96	3,90	3,96	3,90

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgick till 8 448 tusen (8 448). Resultat efter skatt.

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Internt utvecklade	Förvärvade			Totalt
	immateriella tillgångar	immateriella tillgångar			
	Utvecklings- utgifter	Hyses- rätter	Good- will	Övriga immateriella anl.tillgångar	
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>					
Ingående balans 2016-01-01	20,2	0,4	221,0	3,0	244,5
Övriga investeringar	9,0	0,4	40,2	32,0	81,6
Omklassificeringar	1,2	–	–	–	1,2
Årets valutakursdifferenser	0,6	–	9,9	–	10,5
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	31,0	0,8	271,1	35,0	337,9
Ingående balans 2017-01-01	31,0	0,8	271,1	35,0	337,9
Övriga investeringar	5,0	–	8,0	4,0	17
Avyttring	–	-0,3	–	–	-0,3
Omklassificeringar	–	-0,2	–	–	-0,2
Årets valutakursdifferenser	0,7	–	0,4	0,5	1,6
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	36,7	0,3	279,5	39,5	356,0
Ingående balans 2016-01-01	-9,2	-0,1	–	-1,3	-10,6
Årets avskrivningar	-5,2	-0,1	–	-0,7	-6,0
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	-14,4	-0,2	–	-2,0	-16,6
Ingående balans 2017-01-01	-14,4	-0,2	–	-2,0	-16,6
Avyttring	–	0,3	–	–	0,3
Årets valutadifferenser	0,2	–	0,2	1,7	1,9
Årets avskrivningar	-0,6	-0,1	-0,4	-0,5	-1,6
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	-14,8	0,0	-0,2	-0,8	-18,2
Redovisade värden					
Per 2016-01-01	11,0	0,3	221,0	1,7	234,0
PER 2016-12-31	16,6	0,6	271,1	33,0	321,3
Per 2017-01-01	16,6	0,6	271,1	33,0	321,3
PER 2017-12-31	21,9	0,3	279,3	38,7	340,2

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärken, skrivs av. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

METOD FÖR BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDEN

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwill-värden i koncernen.

	2017	2016
Public Interiors	124,5	119,4
Office & Home Interiors	155,0	151,7
	279,5	271,1

Värdet på koncernens immateriella tillgångar prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De ovan nämnda kassagenererande enheternas återvinningsvärden baseras på ett antal viktiga antaganden som beskrivs nedan. Återvinningsvärden utgörs av nyttjandevärden. För antaganden om de framtida kassaflödena under den närmaste femårsperioden har använts budgetar för år 2018, prognoser för år 2019 och 2020 med utgångspunkt ifrån koncernens finansiella strategiska planer, samt företagsledningens bedömningar för de därefter kommande två åren. Ovan nämnda antaganden avser utveckling av försäljning, kostnader, rörelsemarginaler, samt de kassagenererade enheternas finansiella ställningar. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på tre procent, vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttakten på enheternas marknader.

VIKTIGA VARIABLER VID BERÄKNING AV ÅTERVINNINGSVÄRDEN

Följande variabler är väsentliga och gemensamma vid beräkningar av de kassagenererande enheternas återvinningsvärden.

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för företagssektorn och privata konsumenter, allmän samhälls-ekonomisk utveckling, investeringsbudgetar för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Verksamhetens effektivitet, tillvaratagande av synergi-möjligheter inom koncernen, tillgång till kompetent och engagerad personal, samarbeten med formgivare, arkitekter, återförsäljare och agenter, kostnadsutveckling för löner och material.

Diskonteringsränta: Diskonteringsränta: De diskonteringsräntor före skatt som har använts vid utgången av år 2017 är 11,9 procent (11,8) för eget kapital-finansiering och 1,54 procent (1,45) för skuldfinansiering för Public Interiors. För Office & Home Interiors uppgick diskonteringsräntan före skatt till 10,9 procent (10,8) för eget kapitalfinansiering och till 1,54 procent (1,45) för skuldfinansiering. Den vägda kapitalkostnaden enligt WACC (Weighted average cost of capital) uppgick för Public Interiors till 7,6 procent före skatt (7,5). För Office & Home Interiors uppgick WACC före skatt till 7,0 procent (6,9). De skilda riskpremier som används för affärsområdena har sin grund i stabiliteten i den historiska lönsamheten. Det operativa kapitalets långsiktiga finansiering för samtliga ovanstående enheter har bedömts bestå av eget kapital till 60 procent och av lån till 40 procent.

AFFÄRSOMRÅDENAS VERKSAMHETER

Public Interiors säljer huvudsakligen till offentliga kunder på en rad europeiska marknader samt exporterar till bland annat USA, Mellanöstern och enskilda afrikanska länder. Det sker fortsatt spännande förändringar inom biblioteks-marknaden, där de utvecklas till sociala mötesplatser för upplevelser, lärande och service, starkt drivet av den digitala utvecklingen. Public Interiors står väl rustade för denna förändring och är drivande i att skapa framtidens bibliotek, genom att kunna erbjuda helhetslösningar. Affärsområdets erbjudande utökas också genom att erbjuda kunderna ett större sortiment av tredjepartsprodukter än tidigare. Säljstyrkan har utökats på flera marknader, vilket också ska bidra till framtida tillväxt. Samtidigt sker ett intensivt arbete med att harmonisera sortimentet mellan varumärkena BCI och Schulz Speyer, samt effektivisera produktförsörjningen inom affärsområdet i syfte att tillvarata synergi-möjligheter och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.

En växande del av verksamheten utgörs av Eurobib Direct som är ett digitalt shoppingcenter för bibliotekens förbrukningsmaterial, inredningsartiklar och enstaka möbler.

Tidigare års avyttringar av dotterbolag med svag lönsamhet samt produktionsflyttar har lett till betydande kostnadsänkningar. Public Interiors har inte längre någon egen produktion utan endast enklare montage, lagerhantering och projektkonsolidering.

De välkända varumärkena Lamnhults, Abstracta, Morgana, Ire, Voice, Rag-nars och Fora Form har starka positioner på hemmamarknaderna. Med stort fokus på kärnmarknaderna i Nordeuropa och en satsning på exportmarknaderna förväntas försäljningen öka de närmaste åren. Genom dessa varumärken finns en lång tradition av att erbjuda kunderna moderna inredningar med skandinavisk design och kvalitet i världsklass. Konsekvent och trovärdigt varumärkesarbete skapar, tillsammans med aktivt inköpsarbete, förutsättningar för förbättrade bruttomarginaler framöver. Ett intensivt produktutvecklingsarbete har också fått till följd att ett flertal nya produkter både har lanserats på senare tid och kommer att lanseras under 2018, vilket skapar förutsättningar för god volymtillväxt framöver. Genom de åtgärder som vidtagits för att såväl

öka försäljningen som minska kostnaderna finns det goda förutsättningar för starka kassaflöden under de kommande åren.

KÄNSLIGHETSANALYS FÖR PUBLIC INTERIORS

För Public Interiors är marginalen mindre till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än enhetens redovisade värde än för Office & Home Interiors, varför känslighetsanalys för Public Interiors presenteras nedan. I grundantagandet överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet med 35 mkr (223), dvs. marginalen har minskat jämfört med föregående år. Viktiga variabler som påverkar återvinningsvärdet är uppskattad tillväxttakt, uppskattad rörelsemarginal och uppskattade vägda kapitalkostnader för diskonterade kassaflöden. I grundantagandet uppgår den genomsnittliga tillväxttakten under den kommande femårsperioden till 4,3 procent, medan den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till 7,6 procent och den vägda kapitalkostnaden uppgår till 7,6 procent.

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden 2018 hade varit 10 procent (10) lägre än grundantagandet med oförändrad rörelsemarginal som i grundantagandet, skulle det samlade återvinningsvärdet vara lika med det redovisade värdet.

Om den uppskattade rörelsemarginalen för att extrapolera kassaflöden från och med budgetperioden 2018 hade varit 1,0 procent (2,8) lägre än grundantagandet, skulle det samlade återvinningsvärdet vara lika med det redovisade värdet.

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för Public Interiors varit 1,0 procent (3,0) högre än grundantagandet och uppgått till 8,6 procent (10,5), skulle det samlade återvinningsvärdet vara fortsatt högre än det redovisade värdet.

Känslighetsanalysernas beräkningar är hypotetiska och ska ses som en indikation på att faktorerna är mer eller mindre troliga att förändras, samt att känslighetsanalyserna därför bör tolkas med försiktighet. I de tre hypotetiska fallen ovan uppgår återvinningsvärdena till värden som motsvarar det koncernmässiga värdet på Public Interiors.

FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Moderbolaget	Övriga teknik- / kontraktbaserade tillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2017-01-01	0,9
Utrangeringar	-0,3
Övriga investeringar	0,0
Omklassificeringar	0,4
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	1,0
Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2017-01-01	-0,5
Utrangeringar	0,3
Årets avskrivningar	-0,2
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	-0,4
REDOVISADE VÄRDEN	
Per 2016-01-01	0,6
PER 2016-12-31	0,5
Per 2017-01-01	0,5
PER 2017-12-31	0,6

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Ingående balans 1 januari 2016	151,1	78,4	94,7	3,9	328,1
Nyanskaffningar	9,5	10,7	4,9	6,8	31,9
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Förvärv via rörelseförvärv	14,5	5,7	0,8	–	21,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	1,0	0,5	–	–	1,5
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	176,1	95,3	100,4	10,7	382,5
Ingående balans 1 januari 2017	176,1	95,3	100,4	10,7	382,5
Nyanskaffningar	3,5	4,9	11,0	0,3	19,7
Omklassificeringar	–	3,5	2,8	-6,3	0,0
Förvärv via rörelseförvärv	–	–	4,0	–	4,0
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-0,4	–	-0,4
Valutakursdifferenser	0,9	–	–	–	0,9
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017	180,5	103,7	117,8	4,7	406,7
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2016	-73,9	-58,8	-72,2	–	-204,9
Förvärvat via rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-2,8	-4,0	-4,3	–	-11,1
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	-76,7	-62,8	76,5	–	-216,0
Ingående balans 1 januari 2017	-76,7	-62,8	76,5	–	-216,0
Förvärvat via rörelseförvärv	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	-4,8	-7,8	-6,7	–	-19,3
Avyttringar och utrangeringar	–	–	0,4	–	0,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017	-81,5	-70,6	-82,8	–	-234,9
REDOVISADE VÄRDEN					
1 januari 2016	77,2	19,6	22,5	3,9	123,2
31 DECEMBER 2016	99,4	32,5	23,9	10,7	166,6
1 januari 2017	99,4	32,5	23,9	10,7	166,6
31 DECEMBER 2017	99,0	33,1	35,0	4,7	171,8

Moderföretaget	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2016	0,8	2,5	3,3
Nyanskaffningar	0,1	4,3	4,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	0,9	6,8	7,7
Ingående balans 1 januari 2017	0,9	6,8	7,7
Utrangeringar	-0,5	0,0	-0,5
Nyanskaffningar	0,0	0,4	0,4
Omklassificeringar	6,1	-6,1	0,0
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017	6,5	1,1	7,6
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2016	-0,8	-	0,8
Årets avskrivningar	-	-	-
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2016	-0,8	-	-0,8
Ingående balans 1 januari 2017	-0,8	-	0,8
Årets avskrivningar	-0,2	-	-0,2
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER 2017	-1,0	-	-1,0
Redovisade värden			
1 januari 2016	0,0	2,5	2,5
31 DECEMBER 2016	0,1	6,8	6,9
1 januari 2017	0,1	6,8	6,9
31 DECEMBER 2017	5,5	1,1	6,6

Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Koncernen	2017	2016
Kostnad för sålda varor	-12,7	-8,4
Försäljningskostnader	-1,1	-1,7
Administrationskostnader	-7,1	-7,0
	-20,9	-17,1

Moderföretaget	2017	2016
Administrationskostnader	-0,4	-0,2

FINANSIELL LEASING

Koncernen

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett bokfört värde om 11,1 mkr (9,7). Koncernen leasar produktions- och IT utrustning under ett flertal olika finansiella leasingavtal. I leasingavtalen förekommer indexklausuler. De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingkulden. Leasingavtalen innehåller restriktioner vad gäller möjligheterna att lämna utdelning, ta upp nya lån samt ingå nya leasingavtal.

NOT 14. ANDELAR I JOINT VENTURES

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i joint venture.

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Redovisat värde	4,4	5,1
Koncernens andel av:		
Resultat från kvarvarande verksamheter	0,9	1,6
Övrigt totalresultat	-	-
SUMMA TOTALRESULTAT	0,9	1,6

NOT 15. FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden	1,0	0,3

NOT 16. VARULAGER

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Råvaror och förnödenheter	73,6	72,1
Varor under tillverkning	5,8	2,9
Färdiga varor och handelsvaror	33,1	33,2
REDOVISAT VÄRDE VID PERIODENS SLUT	112,5	108,2

NOT 17. KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 0,0 mkr (0,5) i koncernen. I moderbolaget har inga kundförluster uppkommit.

	2017	2016
	Redovisat värde ej nedskr. fordring	Redovisat värde ej nedskr. fordring
Ej förfallna kundfordringar	136,2	123,2
Förfallna kundfordringar 0 - 30 dagar	23,2	38,4
Förfallna kundfordringar 31 - 60 dagar	2,2	2,3
Förfallna kundfordringar 61 - 90 dagar	0,9	3,2
Förfallna kundfordringar 91 - 120 dagar	8,8	3,7
Fordringar förfallna > 120 dagar	0,1	0,3
SUMMA	171,4	171,1
AVSATT FÖR KREDITFÖRLUSTER	0,0	0,5

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	18,1	27,0
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderföretaget	–	–
SUMMA ENLIGT RAPPORTEN ÖVER FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDESANALYSEN	18,1	27,0

NOT 19. EGET KAPITAL

UTDELNING

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2018.

	2017	2016
Total utdelning, mkr	16,9	16,9
Redovisad utdelning per aktie, kr	2,00	2,00

KONCERNEN

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessaöringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

MODERBOLAGET

Aktiekapital och röster

Antal aktier är 1 010 379 A-aktier med 10 röster/st och 7 344 306 B-aktier med 1 röst/st. Ingen förändring under året.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Fond för verkligt värde

Företaget tillämpar ÅRLs regler avseende värdering av finansiella instrument till verkliga värden enligt 4 kap. 14a–e§§. Redovisning sker direkt mot fond för verkligt värde när värdeförändringen avser ett säkringsinstrument och de tillämpade principerna för säkringsredovisning tillåter att en del av eller hela värdeförändringen redovisas i eget kapital. Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet redovisas i eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

KAPITALHANTERING

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som bidrar till att behålla investerar, kreditgivare och marknadens förtroende, samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Därför har koncernens finansiella mål för skuldsättningsgrad satts till intervallet 0,7–1,0 och för soliditet till minst 35 procent. Utfallen per 2017-12-31 blev 0,43 (0,47) för skuldsättningsgraden och 51,6 procent (50,9) för soliditeten. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 58,5 mkr (37,2) under 2017. Kapital definieras som totalt eget kapital. Koncernens kapital uppgick till 439,3 mkr (423,2) och moderbolagets kapital uppgick till 315,0 mkr (296,8).

Styrelsens ambition är att behålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning, samt fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Koncernens finansiella mål över en konjunkturcykel är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 procent. 2017 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 7,8 procent (8,9).

Koncernen ska lämna en utdelning, med beaktande av det långsiktiga kapitalbehovet, som uppgår till ca 40 procent av vinsten efter skatt. Föranlett av den starka finansiella ställningen har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,0 kronor per aktie till årsstämman 2018, vilket motsvarar 51,2 procent av vinsten efter skatt. Under de senaste fem åren har den totala utdelningen i genomsnitt uppgått till 55 procent av vinsten efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta. Beslut om extra utdelning återspeglar en ambition att till aktieägarna dela ut medel som inte bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Utöver ordinarie utdelning har koncernen lämnat extra utdelningar vid två tillfällen, 2006 och 2007.

Styrelsen föreslår, i likhet med föregående år, årsstämman ett bemyndigande om nyemission av åttahundratusen aktier för framtida förvärv.

Under året har inga förändringar skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

NOT 20. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån, förfallotid 1-5 år från balansdagen	43,0	69,4
Banklån, förfallotid senare än 5 år från balansdagen	17,1	11,1
	60,1	80,5
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	108,3	97,0
Kortfristiga banklån	20,9	25,1
	129,2	122,1
SUMMA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	189,3	202,6

FINANSIELLA LEASINGSKULDER

Koncernens skulder avseende finansiella leasingavtal uppgår till 11,1 mkr (9,5). Skulder avseende finansiella leasingavtal i koncernen avser framtida leasingavgifter hänförliga till avtal under finansiell leasing. Leasingavgifter som förfaller inom ett år redovisas som kortfristig skuld.

NOT 21. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderföretaget	2017-12-31	2016-12-31
Långfristiga skulder		
Banklån, förfallotid 1-5 år från balansdagen	31,0	46,0
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	108,3	96,2
Kortfristig del av banklån	14,8	18,9
	123,1	115,1

NOT 22. PENSIONER

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

En del av Ire Möbels åtagande för ålderspension och familjepension är tryggad genom pensionsavsättningar i balansräkningen som är försäkrad hos FPG/PRI. Det är en förmånsbestämd pensionsplan och avsättningen uppgick till 0,2 mkr (0,2) per 2017-12-31. Åtaganden för ålderspension och familjepension för övriga tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5,9 mkr (2,9). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden,

vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnader för avgiftsbestämda planer	12,2	10,8	2,0	1,4

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

I BC Interieur SARL, Frankrike, finns en pensionsförpliktelse som bolaget enligt fransk GAAP inte reserverar för. Pensionsförpliktelsen utlöses enbart om de anställda är kvar i bolaget vid 65 års ålder. Enligt IFRS ska reservering göras utifrån bedömd sannolikhet för att pensionsförpliktelsen utlöses. I koncernen är pensionsförpliktelsen reserverad till 1,6 mkr (1,2).

NOT 23. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2017-12-31	2016-12-31
Garantiåtaganden i Lammhults Möbel AB, Sverige	0,3	0,3
Garantiåtaganden i Fora Form AS, Norge	0,3	0,3
	0,6	0,6

Såväl garantiåtaganden i Lammhults Möbel AB på 0,3 (0,3) mkr som garantiåtaganden i Fora Form AS på 0,3 (0,2) mkr är kortfristiga.

NOT 24. ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Moms	12,3	11,2	0,1	0,0
Källskatt	4,9	4,4	0,4	0,2
Övrigt	30,6	28,3	0,3	0,0
	47,8	43,9	1,0	0,2

NOT 25. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	40,2	32,4	1,7	2,4
Uppl styrelsearvode	1,1	1,1	1,1	1,1
Förutbetalda intäkter	10,2	10,7	0,0	0,0
Övriga poster	7,3	8,2	11,3	3,0
	58,8	52,4	14,1	6,5

NOT 26. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Lammhults Design Group är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens ramar och riktlinjer för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernledningen. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder.

Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Enligt styrelsebeslut ska likviditetsutrymmet i form av likvida medel och utnyttjad checkräkningskredit motsvara minst 10 procent av balansomslutningen. Vid årsskiftet uppgick likviditetsutrymmet till 12,9 procent (18,8). Koncernen strävar efter att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools som har inrättats av finansfunktionen i moderbolaget. Cash pools finns i följande valutor: SEK, EUR, DKK, USD och NOK. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av finansfunktionen i moderbolaget.

Förfallostruktur på finansiella skulder som ingår i den finansiella nettoskulden framgår av tabellen nedan. Tabellen visar redovisade värden där förväntade räntebetalningar inte ingår.

FINANSIELLA SKULDER

Koncernen	2018	2019	2020	2021	2022–	Totalt
Banklån	20,6	16,5	16,5	16,5	10,6	80,7
Checkräkningskrediter	108,3	–	–	–	–	108,3
TOTALT FINANSIELLA SKULDER	128,9	16,5	16,5	16,5	10,6	189,0

KREDITRISKER

Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterbolag genom noggrann bevakning av betalningsmoral, uppföljning av kundernas finansiella rapporter, samt genom kontinuerlig kommunikation. Kunderna kreditkontrolleras varvid

information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För att minimera kreditriskerna använder sig koncernens bolag av rembuser, bankgarantier, kreditförsäkringar och förskotts- betalningar från kunderna. Vid större projekt säkras betalningsflödena innan leverans sker. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering.

MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk menas risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisk som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

RÄNTERISKER

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Lammhults Design Groups uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har merparten av koncernens lån på senare år haft rörliga räntor. De rörliga räntorna har under senare år också ofta varit lägre än långräntorna vilket har påverkat koncernens resultat positivt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att koncernledningen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Företagets räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 189,0 mkr (202,6). Av de räntebärande skulderna per 2017-12-31 hade samtliga rörliga ränta.

VALUTARISKER

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Ett annat område som är utsatt för valutarisker är betalningsflöden i lån och placeringar i utländsk valuta.

Investeringar i utländska dotterbolag har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån eller utnyttjande av valutalån eller utnyttjande av checkräkningskredit i utländsk valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagkurs i koncernen, med undantag för moderbolagets redovisning till anskaffningskurs av lån eller checkräkningskrediter i utländsk valuta för förvärv av andelar i koncernföretag.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Koncernens fakturering till marknader utanför Sverige uppgick under året till 518,6 mkr (518,7). Fakturering i utländsk valuta uppgick till 406,0 mkr (555,5) enligt nedanstående fördelning.

FAKTURERING I UTLÄNDSK VALUTA (OMRÄKNAT TILL SEK)

Valuta	2017		2016	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	125,9	31	231,9	42
NOK	170,2	42	176,8	32
DKK	90,0	22	95,2	17
GBP	16,3	4	34,6	6
Övriga utländska valutor	3,6	1	16,9	3
TOTALT	406,0	100	555,5	100

Koncernens inköp i utländsk valuta uppgick till 271,8 mkr (331,2) enligt nedanstående fördelning

INKÖP I UTLÄNDSK VALUTA (OMRÄKNAT TILL SEK)

Valuta	2017		2016	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	85,8	32	196,2	59
DKK	62,3	23	50,5	15
NOK	109,3	40	46,8	14
GBP	8,5	3	19,0	6
Övriga utländska valutor	5,9	2	18,7	12
TOTALT	271,8	100	331,2	100

Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Förändringar av verkligt värde på terminskontrakten redovisas därför i eget kapital. Vid utgången av 2017 fanns ett undervärde i terminskontrakten på 0,0 mkr, jämfört med ett undervärde på 0,2 mkr vid utgången av föregående år.

OMRÄKNINGSEXPONERING

I normalfallet skyddar inte koncernen omräkningsexponeringar i utländsk valuta. För förvärven av aktierna i Fora Form AS 2013 upptog dock koncernen lån i DKK, EUR respektive NOK för att parera valutaexponeringarna. Årets valutakurs-differens på dessa lån uppgår till 0,0 mkr (-1,9) och har förts direkt mot eget kapital. För hantering i redovisningen se vidare not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar.

KÄNSLIGHETSANALYSER

För att hantera ränte- och valutakursrisker har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Per den 31 december 2017 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska koncernens resultat före skatt med approximativt 1,9 mkr (0,8) givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen. En generell höjning med 1 procent av SEK gentemot andra utländska valutor har för 2017 beräknats minska koncernens bruttoreultat med approximativt 2,0 mkr (2,5 mkr) och resultat före skatt med approximativt 1,3 mkr (1,5 mkr). Värdeförändringar i valutaterminer har exkluderats i denna beräkning.

NOT 27. VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Redovisat värde för finansiella tillgångar och skulder fördelar sig per värderingskategori enligt följande:

Koncernen	Låne- och			Totalt
	Säkringsinstrument	kundfordringar	Övriga skulder	
2017-12-31				
Finansiella placeringar	–	1,0	–	1,0
Kundfordringar	–	171,4	–	171,4
Övriga fordringar	–	3,4	–	3,4
Likvida medel	–	18,1	–	18,1
Valutaterminskontrakt (skulder)	–	–	–	0,0
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	54,3	54,3
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	128,9	128,9
Leverantörsskulder	–	–	84,6	84,6
Övriga skulder	–	–	47,8	47,8

Koncernen	Låne- och			Totalt
	Säkringsinstrument	kundfordringar	Övriga skulder	
2016-12-31				
Finansiella placeringar	–	0,3	–	0,3
Kundfordringar	–	171,1	–	171,1
Övriga fordringar	–	4,8	–	4,8
Likvida medel	–	26,9	–	26,9
Valutaterminskontrakt (skulder)	–	–	–	0,0
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	80,6	80,6
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	122,1	122,1
Leverantörsskulder	–	–	86,6	86,6
Övriga skulder	–	–	43,8	43,8

De långfristiga räntebärande skulderna löper med rörlig ränta som väl stämmer överens med den som skulle erhållas vid utgången av året. Övriga poster har kort löptid. Verkliga värden på valutaterminskontrakt baseras på noteringar hos mäklare och tillhör nivå 2 i verkligtvärdehierarkin. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrumen

Moderbolaget	Låne- och			Totalt
	kundfordringar	Övriga skulder		
2016-12-31				
Likvida medel		0,0	–	0,0
Banklån		75,6	–	75,6
Checkräkningskredit		93,0	–	93,0
Leverantörsskulder		1,9	–	1,9
Övriga skulder		0,2	–	0,2

Moderbolaget	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
2017-12-31			
Likvida medel	0,0	–	0,0
Banklån	46,4	–	46,4
Checkräkningskredit	108,3	–	108,3
Leverantörsskulder	1,3	–	1,3
Övriga skulder	1,0	–	1,0

De redovisade värdena utgör en rimlig approximation av de finansiella instrumentens verkliga värden. De långfristiga räntebärande skulderna löper med rörlig ränta som väl stämmer överens med den som skulle erhållas vid utgången av året. Övriga poster har kort löptid.

NOT 28. OPERATIONELL LEASING

LEASINGAVTAL DÄR FÖRETAGET ÄR LEASETAGARE

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Årets leasingavgifter	7,5	7,6	–	–
Inom ett år	5,4	5,8	–	–
Mellan ett och fem år	17,1	6,9	–	–

Det finns inga icke uppsägningsbara leasingbetalningar som förfaller om mer än fem år. Under räkenskapsåret 2017 ingicks inte några leasingavtal av betydelse för verksamheten. Ingen vidareuthyrning har skett.

NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ställda säkerheter				
För egna skulder och avsättningar				
Fastighetsinteckningar	58,0	58,0	–	–
Företagsinteckningar	57,7	50,4	–	–
Nettotillgångar i dotterbolag	420,7	513,8	–	–
Övriga säkerheter	0,7	0,6	–	–
Aktier i dotterbolag	–	–	317,9	202,5
SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER	630,2	622,8	317,9	202,5
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser, övriga	3,6	3,6	3,6	3,6
Garantiförbindelser	6,3	4,6	–	–
Övriga eventualförpliktelser	2,4	1,6	–	–
SUMMA EVENTUALFÖRPLIKTELSE	12,3	9,8	3,6	3,6

Moderbolaget har avgivit generellt obegränsade proprieborgen för kredittagare Abstracta AB vars skuld uppgår till 15,6 mkr (17,8), samt Voice AB och Lammhults Möbel AB vars skulder uppgår till 0,0 mkr (0,0).

NOT 30. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2017	2016
Erhållna koncernbidrag	47,8	23,7
Lämande koncernbidrag	0,0	-4,2
Ackumulerade överavskrivningar	-1,5	0,0
Avsättning periodiseringsfond	-7,3	0,0
SUMMA	39,0	19,5

NOT 31. NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderföretaget har en närstående relation till dotterföretagen redovisade i not 32 och joint venture företag enligt not 14.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,2 mkr (0,5) av inköpen och 9,4 mkr (7,1) av försäljningen andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Det motsvarar 1 procent (1) av moderföretagets inköp och 100 procent (100) av moderföretagets försäljning. Mellan moderföretaget och dotterföretagen finns betydande finansiella fordringar och skulder. Per 2017-12-31 uppgick moderföretagets fordringar på koncernföretag till 96,3 mkr (289,5), medan moderföretagets skulder till koncernföretag uppgick till 153,5 mkr (366,7). Inga transaktioner eller utestående mellanhavanden föreligger med joint venture företaget. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Företagets styrelseledamöter kontrollerar tillsammans med nära familjemedlemmar och hel- eller delägda bolag 29,2 procent (28,9) av rösterna i företaget. Peter Conradsson kontrollerar 28,1 procent (27,8) av rösterna genom ägande i Scapa Capital AB samt Lars Bülow kontrollerar 1,1 % (1,1) av rösterna genom Sandin & Bülow Design AB. Under 2018 så kommer moderbolaget Lammhults Design Group AB att hyra lokaler av Scapa Fastighets AB, som är helägt dotterbolag till Scapa Capital AB.

Beträffande löner och ersättningar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 6.

NOT 32. KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2017-12-31	2016-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	571,9	456,5
Inköp	6,9	115,4
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER	578,8	571,9
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-34,6	-34,6
UTGÅENDE BALANS 31 DECEMBER	-34,6	-34,6
REDOVISAT VÄRDE DEN 31 DECEMBER	544,2	537,3

Om nedskrivningar förekommer redovisas dessa i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i koncernföretag".

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS OCH KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i %	2017-12-31	2016-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Lammhults Möbel AB / 556058-2602 / Växjö	30 000	100	34,3	34,3
Lammhults Biblioteksdesign AB / 556038-8851 / Lund	50 000	100	39,8	39,8
Lammhults Biblioteksdesign A/S / 87719715 / Holsted, Danmark BC Interieur SARL / 33058132300046 / Paris, Frankrike* The designconcept Ltd / 06482850 / Bellshill, Glasgow, Storbritannien*	50 000	100	73,9	73,9
Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG / HRB 2951SP / Speyer, Tyskland Schulz Benelux BVBA / BE421869331 / Rotselaar, Belgien*	11 250	100	65,4	65,4
Voice AB / 556541-0700 / Jönköping	10 000	100	40,7	40,7
Ire Möbel AB / 556065-2710 / Tibro*				
Expanda Invest AB / 556535-2290 / Växjö Abstracta AB / 556046-3852 / Växjö Abstracta Interiör A/S / 20 95 95 09 / Bjert, Danmark	300 000	100	94,3	94,3
Fora Form AS / 986 581 421 / Ørsta, Norge	5 100	100	72,8	72,8
Ragnars Inredningar AB/556478-7074/Fors serum	2 000	100	74,5	68,9
Morgana AB/556629-2073/Bodafors	5 000	100	47,8	46,5
Atran AB / 556035-8508 / Falkenberg	6 000	100	0,4	0,4
Skaga AB / 556551-6480 / Jönköping	1 000	100	0,1	0,1
Sydostinvest AB / 556210-3498 / Växjö	1 000	100	0,2	0,2
			544,2	537,3

*Försäljningsbolag

Dotterbolaget Atran likviderades 20 dec 2017, men då inte slutavräkning erhållits från likvidatorn så kvarstår aktierna i moderbolaget per den 31 december 2017. Under året såldes dotterbolaget Ragnars Industrier AB. Dotterbolagen Expanda Invest AB, Sydostinvest AB, Voice AB och Skaga AB har under 2018 fusionerats in i moderbolaget.

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Den 25 maj 2016 förvärvade Lammhults Design Group AB 100 procent av aktierna i det svenska möbelföretaget Ragnars Inredningar AB. Initial köpeskillingen uppgick till 60,4 mkr inklusive nettokassa på 10,4 mkr. Dessutom föreligger en möjlig tilläggsköpeskillning på maximalt 15 mkr inom högst tre år.

Förvärvsanalysen nedan är fastställd.

Förvärvet hade följande effekt på koncernens tillgångar och skulder:

Ragnars Inredningar AB:s nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i mkr	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,0	16,0	16,0
Materiella anläggningstillgångar	13,8	4,0	17,8
Uppskjutna skattefordringar	0,0	0,0	0,0
Varulager	12,3	0,0	12,3
Kundfordringar och övriga fordringar	13,5	0,0	13,5
Likvida medel	14,6	0,0	14,6
Räntebärande skulder	-6,1	0,0	-6,1
Uppskjutna skatteskulder	-0,2	-6,0	-6,2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-11,0	-2,0	-13,0
Netto identifierbara tillgångar och skulder	36,9	12,0	48,9
Koncerngoodwill	-	-	24,8
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	-	12,0	73,7

Den 16 december 2016 förvärvade Lammhults Design Group AB 100 procent av aktierna i det svenska möbelföretaget Morgana AB. Initial köpeskillning uppgick till 45,9 mkr inklusive nettokassa på 6,9 mkr.

Förvärvsanalysen nedan är fastställd.

Förvärvet hade följande effekt på koncernens tillgångar och skulder:

Morgana AB:s nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Belopp i mkr	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,2	16,0	16,2
Materiella anläggningstillgångar	3,2	0,0	3,2
Uppskjutna skattefordringar	0,0	0,0	0,0
Varulager	4,5	-0,6	3,9
Kundfordringar och övriga fordringar	13,7	-1,4	12,3
Likvida medel	6,9	0,0	6,9
Räntebärande skulder	-5,5	0,0	-5,5
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-4,4	-4,4
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-7,9	0,0	-7,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	15,1	9,6	24,7
Koncerngoodwill	-	-	21,2
ÖVERFÖRD ERSÄTTNING	-	9,6	45,9

NOT 33. SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017	2016	2017	2016
Erhållen ränta	1,3	4,7	1,7	3,2
Erlagd ränta	-5,0	-7,5	-4,1	-5,3
Erhållen utdelning	-	-	18,2	11,7

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar	20,9	17,1	0,4	0,2
Nedskrivningar	-	-	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-8,1	1,4	-	-
Realisationsresultat av joint ventures	-0,9	-1,6	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-	0,1	-	-
Avsättningar till pensioner	0,5	0,1	-	-
Utdelning från koncernföretag	-7,5	-	-18,2	-11,6
Övrigt	-	0,8	-	-
	4,9	17,9	-17,8	-11,4

EJ UTNYTTJADE KREDITER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2017	2016	2017	2016
Ej utnyttjade krediter uppgår till	41,7	56,7	41,7	53,1

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2017	2016
Vid årets början	202,6	88,8
Upptagna lån	34,0	119,8
Amortering	-59,8	-36,3
Förändring checkräkningskredit	12,2	30,3
VID ÅRETS SLUT	189,0	202,6

NOT 34. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har tillsammans med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2017 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill.

Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetillgångar. Lammhults Design Group måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer. Mer information finns i not 10.

NOT 35. AKTIEKAPITAL

1 103 798 A-aktier med 10 röster/st och 7 344 306 B-aktier med 1 röst/st.

NOT 36. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Lammhults Design Group AB är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Växjö kommun. Moderbolagets B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm, Nordic Small Cap. Adressen till huvudkontoret är Lammhults Design Group AB, Box 75, 360 03 Lammhult. Koncernredovisningen för år 2017 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehavet i joint venture företag.

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets

förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 26 mars 2018. Koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2018.

Lammhult, 26 mars 2018



Anders Pålsson
Ordförande



Peter Conradsson
Styrelseledamot



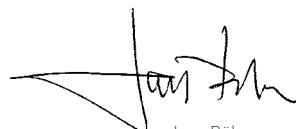
Maria Bergving
Styrelseledamot



Sofia Svensson
Styrelseledamot



Jörgen Ekdahl
Styrelseledamot



Lars Bülow
Styrelseledamot



Fredrik Asplund
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 mars 2018

Ernst & Young AB



Franz Lindström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB (PUBL), ORG. NR 556541-2094

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lammhults Design Group AB (publ) för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2016 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 27 mars 2017 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

VÄRDERING AV GOODWILL SAMT AKTIER I DOTTERBOLAG I MODERBOLAGET

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2017 till 279 mkr (271 mkr) i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 33 % (32 %) av totala tillgångar. Andelar i koncernföretag redovisas till 544 mkr (537 mkr) i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 84 % (64 %) av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden för varje kassagenererande enhet. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernföretag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Nedskrivningstestet för 2017 resulterade inte i något nedskrivningsbehov. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 12 "Immateriella anläggningstillgångar" och not 1 "Redovisningsprinciper" avsnitt "Nedskrivningar".

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt.

Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalys. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen och koncernredovisningen avseende goodwill och andelar i koncernföretag.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen

omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. An-tagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verk-ställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredo-

visningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör

de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lammhults Design Group AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls- enliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, 103 99 Stockholm, utsågs till Lammhults Design Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan dess.

Kalmar den 26 mars 2018
Ernst & Young AB



Franz Lindström
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

BEGREPP	BESKRIVNING
Andel riskbärande kapital	Eget kapital och uppskjuten skatt i procent av balansomslutningen.
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.
Balansomslutning	Värdet av samtliga tillgångar.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.
Börskurs/eget kapital	Börskurs vid årets slut dividerat med eget kapital per aktie.
Börskurs vid årets slut	Senaste betalkurs vid Nasdaq OMX Nordiska Börs för respektive år.
Direktavkastning	Utdelning per aktie i procent av börskurs vid årets slut.
Eget kapital	Bundet och fritt eget kapital.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.
Kassaflöde från den löpande	Kassaflöde från verksamheten exklusive finansiering och investeringar.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Lagrets omsättningshastighet	Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.
Nettomarginal	Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.
Nettoomsättning	Värdet på koncernens leveranser efter avdrag för leveranser mellan bolag inom koncernen.
Omsättning per anställd	Nettoomsättning dividerat med medelantal anställda.
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minus ej räntebärande skulder.
P/E-tal	Börskurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter skatt.
Resultat per aktie efter skatt	Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Rörelseresultat	Resultat före skatt och före finansiella poster.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och uppskjuten skatt.
Utdelningsandel	Föreslagen utdelning i procent av årets resultat.

DESIGN OCH PRODUKTION

GRAND PUBLIC

FOTO

Pelle Wahlgren, Sam Sylvén, Anna Lauridsen m fl.

REPRO OCH TRYCK

Vettertryck AB, Jönköping 2018

Lammhults Design Group.

OFFICE & HOME INTERIORS

LAMMHULTS DESIGN GROUP AB

Lammengatan 2, Box 75
363 03 Lammhult

Telefon: 0472 26 96 70
Fax: 0472 26 96 73

www.lammhultsdesigngroup.com

LAMMHULTS MÖBEL AB

Växjövägen 41
360 30 Lammhult

Telefon: 0472 26 95 00
Fax: 0472 26 05 70

www.lammhults.se

ABSTRACTA AB

Lammengatan 2
360 30 Lammhult

Telefon: 0472 26 96 00
Fax: 0472 26 96 01

www.abstracta.se

IRE MÖBEL AB

Fabriksgratan 5
543 50 Tibro

Telefon: 0504 191 00
Fax: 0504 156 75

www.iremobel.se

FORA FORM AS

Mosfløtevegen
6154 Ørsta
Norge

Telefon: +47 70 04 60 00
Fax: +47 70 04 60 01

www.foraform.no

RAGNARS INREDNINGAR AB

Fiabgatan 1
571 78 Forserum

Telefon: 036 39 35 00

www.ragnars.se

MORGANA AB

Elof Erikssons väg
571 61 Bodafors

Telefon: 0380 37 17 90

www.morgana.se

PUBLIC INTERIORS

LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN A/S

Dalbækvej 1
6670 Holsted
Danmark

Telefon: +45 76 78 26 11
Fax: +45 76 78 26 22

www.lammhultsbiblioteksdesign.dk

LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN AB

Odlarevägen 16
226 60 Lund

Telefon: 046 3118 00
Fax: 046 32 05 29

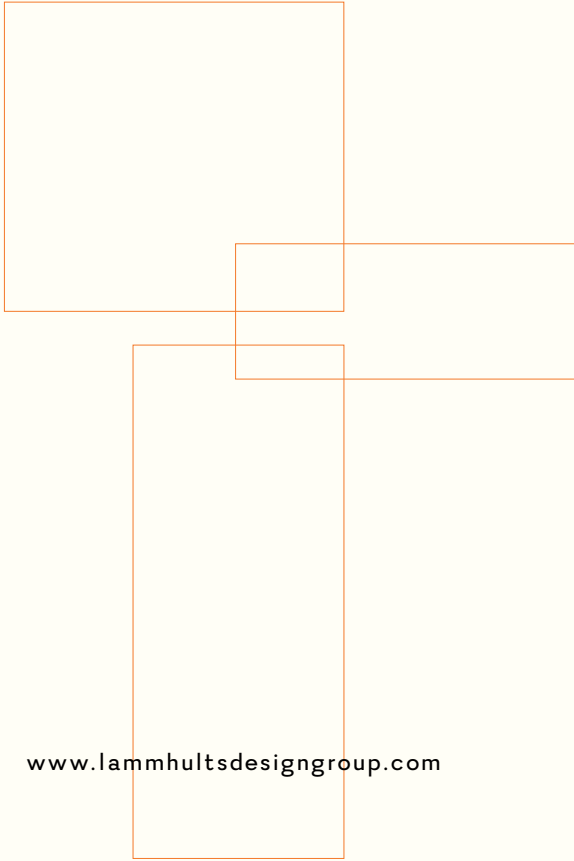
www.lammhultsbiblioteksdesign.se

SCHULZ SPEYER BIBLIOTHEKSTECHNIK AG

Friedrich-Ebert-Strasse 2a
67346 Speyer
Tyskland

Telefon: +49 6232 3181 0
Fax: +49 6232 3181 800

www.schulzspeyer.de



www.lammhultsdesigngroup.com